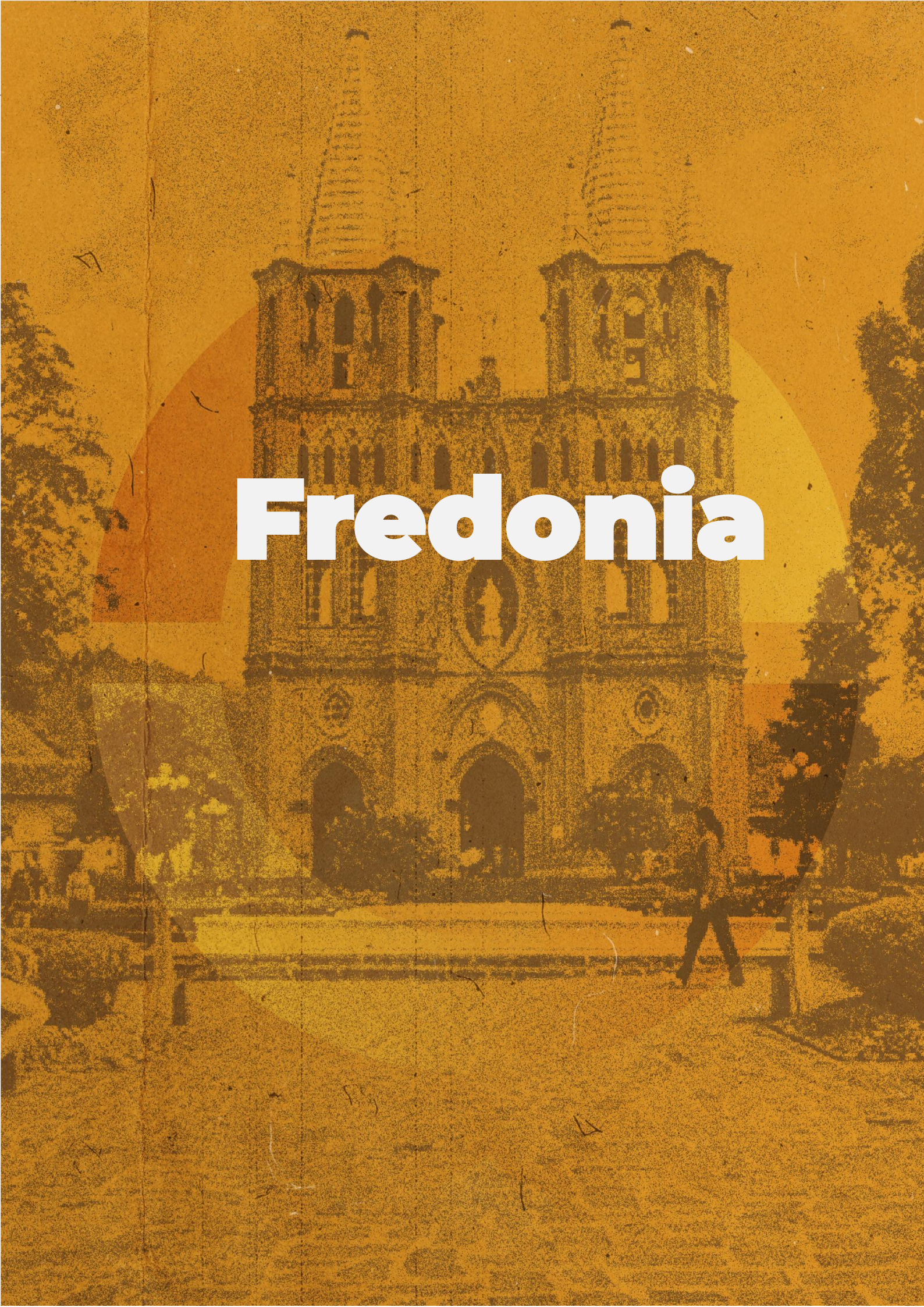


Dinámica  
económica  
y oportunidades  
empresariales

# Regiones que crecen



Suroeste



# Fredonia

# En la Cámara te acompañamos en tu día a día

con capacitaciones,  
asesorías y conexiones  
que impulsan  
tu crecimiento  
y fortalecimiento.



## Capacitación

Agéndate con nuestras capacitaciones y eventos especializados para potenciar tus competencias e impulsar el crecimiento de tu negocio o entidad.



## Consultoría y asesoría

Te acompañamos y asesoramos para alcanzar la sostenibilidad de tu empresa.



## Soluciones financieras

Te conectamos con las entidades que te permitirán acceder a la financiación que necesitas para hacer realidad tus proyectos empresariales.



## Negocios y relacionamiento comercial

Explora nuevas oportunidades para llegar a más clientes y nuevos mercados.



## Programas para la productividad y sostenibilidad

Iniciativas conjuntas para el desarrollo y la sostenibilidad de tu negocio, la reindustrialización, la economía circular y el agro en Antioquia.



## Estudios, informes y bases de datos

Accede a información empresarial, económica y de mercados.



## Solución de conflictos

El Centro de Conciliación, Arbitraje y Amigable Composición te facilita resolver tus conflictos personales y comerciales de forma rápida, eficiente y con plenos efectos legales.



## Servicios registrales

Trámites virtuales y presenciales relacionados con tus registros en Cámara de Comercio.



## Creación de empresas

Servicios y herramientas para que puedas iniciar con pie derecho tu negocio o entidad.



## Espacios de coworking, salones y auditorios

Espacios en nuestros centros empresariales pensados para promover la productividad, la colaboración y la conexión entre las empresas y entidades.

# Las regiones de Antioquia tienen su Cámara de Comercio

**Lina Vélez, presidenta Ejecutiva, Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia.**

Empresas, entidades sin ánimo de lucro, colectivos culturales o instituciones cívicas de 69 municipios de Antioquia tienen en la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia a su mejor socio para crecer.

Hace más de 40 años, esta entidad tomó la deliberada decisión de tener presencia en las regiones no sólo con centros empresariales para el acompañamiento presencial, sino con programas, proyectos, servicios y alianzas que le permitieran multiplicar las oportunidades y maximizar el impacto en unas zonas donde se reclama la presencia institucional y el conocimiento especializado.

Con ese mismo propósito, y como líder que recoge y procesa información de fuentes primarias y secundarias, presenta este perfil socio económico y de competitividad que queda disponible junto a cada uno de los 69 municipios en los que tiene su jurisdicción y que corresponden a las regiones de Norte, Aburrá Norte, Bajo Cauca, Suroeste y Occidente de Antioquia.

Este documento pretende ser una herramienta de ayuda para la toma de decisiones en la construcción de política pública, un insumo en el diagnóstico de las brechas urgentes de los municipios y una guía para quienes buscan desentrañar un departamento diverso en su capital productivo, pluricultural y líder en el impulso del crecimiento y desarrollo de Colombia. En Antioquia se genera el 15 % del PIB del país y aquí, los empresarios privados responden por 87 % del empleo formal generado.

La Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia está convencida del potencial de las regiones y de sus empresarios. Por ello, redistribuye capacidades y acerca oportunidades: aunque 77 % del ingreso por la administración de los registros públicos se obtiene en Medellín, 42 % de las empresas que acceden a servicios y programas están en los demás municipios, y 98 % de ellas, son empresas micro y pequeñas.

En consonancia con ello, la organización lidera instancias de decisión para generar condiciones de entorno que favorezcan los negocios e impacten las regiones. Casos puntuales son las actuales Autopistas 4G que son realidad de conectividad y competitividad y que se gestaron en conversaciones convocadas en esta organización que dieron nacimiento al Grupo Infraestructura para la Competitividad. Hoy, en el seno de ese grupo se discuten soluciones portuarias y aeroportuarias

para que Antioquia siga mirando al mundo desde su potencial de soluciones y vinculando al país a esa dinámica de desarrollo.

Esta organización, en 69 municipios, moviliza ocho *clusters* de sectores económicos que agrupan el 50,5 % del valor agregado de la economía antioqueña, representan el 55,4 % del total de empresas (93.650 de un total de 169.050) y el 44,7 % del empleo.

Confío en que el estudio y la apropiación de este documento, herramienta o ayuda de consulta, conlleve a dar claridad sobre la actualidad de los municipios del departamento, de su riqueza y llamados de intervención, de sus nuevas dinámicas y de una visión de mediano y largo plazos para que desde las regiones y desde Medellín sigamos impulsando un departamento que demuestra que sin empresas no hay país, que sin instituciones fuertes no es posible generar empleo ni construir futuro, y que los empresarios son las raíces que hacen que Antioquia florezca.

## Contenido

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| Guía rápida para leer este documento.....                                 | 7  |
| Introducción .....                                                        | 8  |
| 1. Generalidades .....                                                    | 9  |
| 1.1 Población.....                                                        | 9  |
| 1.2 Calidad de Vida .....                                                 | 10 |
| 1.3 Educación .....                                                       | 11 |
| 2. Estructura económica.....                                              | 12 |
| 2.1 Producto Interno Bruto - PIB .....                                    | 12 |
| 2.2 Caracterización del sector primario .....                             | 13 |
| 2.2.1 Sector agrícola.....                                                | 13 |
| 2.2.2 Sector pecuario .....                                               | 15 |
| 2.3 Minería.....                                                          | 16 |
| 2.4 Empleo.....                                                           | 17 |
| 2.5 Desempeño fiscal.....                                                 | 18 |
| 2.6 Comercio exterior .....                                               | 20 |
| 2.6.1 Exportaciones.....                                                  | 20 |
| 2.6.2 Importaciones.....                                                  | 20 |
| 3. Competitividad .....                                                   | 21 |
| 3.1 Índice Municipal de Competitividad - IMCA .....                       | 21 |
| 3.2 Proyectos priorizados de la Comisión Regional de Competitividad ..... | 22 |
| 4. Estructura empresarial .....                                           | 24 |
| 4.1 Base empresarial.....                                                 | 24 |
| 4.2 Dinámica empresarial .....                                            | 26 |
| 4.3 Entidades sin ánimo de lucro (Esal).....                              | 28 |
| 4.4 Prestadores de servicios turísticos .....                             | 30 |
| 5. Líneas estratégicas del Plan de Desarrollo.....                        | 31 |
| Glosario.....                                                             | 33 |
| Bibliografía .....                                                        | 36 |

## Guía rápida para leer este documento

Este texto realiza un recorrido por la economía y el tejido empresarial de Fredonia. En la Introducción se explica el propósito del análisis, las fuentes usadas y cómo puede apoyar decisiones públicas y privadas. El Capítulo 1: Generalidades presenta el contexto social del municipio: cuántas personas viven en Fredonia y cómo está cambiando su población, cómo se ubica su calidad de vida frente a otros municipios y cuáles son las principales tendencias en educación (cobertura y deserción).

El Capítulo 2: Estructura económica describe cómo se mueve la economía local: el tamaño y crecimiento del PIB, el comportamiento del sector primario (agricultura y ganadería) y minero, una aproximación al empleo formal, el desempeño fiscal del municipio y su comercio exterior (exportaciones e importaciones). El Capítulo 3: Competitividad muestra qué tan competitivo es Fredonia frente a otros municipios mediante el IMCA e identifica proyectos regionales priorizados que pueden impulsar productividad, sostenibilidad y turismo.

El Capítulo 4: Estructura empresarial caracteriza a las empresas del municipio (cuántas hay, su tamaño, sectores, dinámica de creación/cierre), además de las entidades sin ánimo de lucro y los prestadores de servicios turísticos. El Capítulo 5 resume las líneas del Plan de Desarrollo 2024–2027 relacionadas con desarrollo agropecuario, empleo, turismo, infraestructura y apuestas productivas. Finalmente, el Glosario reúne las definiciones de los principales conceptos utilizados a lo largo del documento para facilitar su comprensión, y la Bibliografía lista las fuentes oficiales y documentos consultados que respaldan la información presentada.

## Introducción

Fredonia cuenta con capacidades para consolidar un desarrollo apalancado en la fortaleza de su sector primario, el peso creciente de actividades asociadas al turismo y servicios. Si bien persisten retos asociados a las brechas en calidad de vida, el deterioro de algunos indicadores educativos y la baja densidad empresarial, el municipio cuenta con potencial para mejorar los niveles de crecimiento actuales y enfrentar desafíos sociales y productivos. En particular, el foco en el incremento del valor agregado en el sector agropecuario y el fortalecimiento de la oferta turística, sumado al énfasis e inversiones en ordenamiento territorial e infraestructura, abren oportunidades para ampliar el tamaño de mercado y la competitividad local.

El presente documento desarrolla una caracterización económica y empresarial del municipio, orientada a apoyar la toma de decisiones de actores públicos y privados involucrados en el desarrollo territorial. A partir del análisis de información demográfica, social, económica, fiscal y empresarial, se ofrece una lectura integral del desempeño reciente del municipio, sus principales brechas estructurales y sus oportunidades de crecimiento.

El análisis se sustenta en fuentes oficiales y registros administrativos, entre ellos Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE, Gobernación de Antioquia, Departamento Nacional de Planeación – DNP, Departamento de Impuestos y Aduanas Nacionales – DIAN, Confederación Nacional de Cámaras de Comercio – Confecámaras y la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia y se articula con las líneas del Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027 y los proyectos priorizados en el marco de la Comisión Regional de Competitividad e Innovación. El documento busca aportar elementos clave para la identificación de apuestas estratégicas que permitan fortalecer el desarrollo económico sostenible, la competitividad local y la integración regional del municipio.

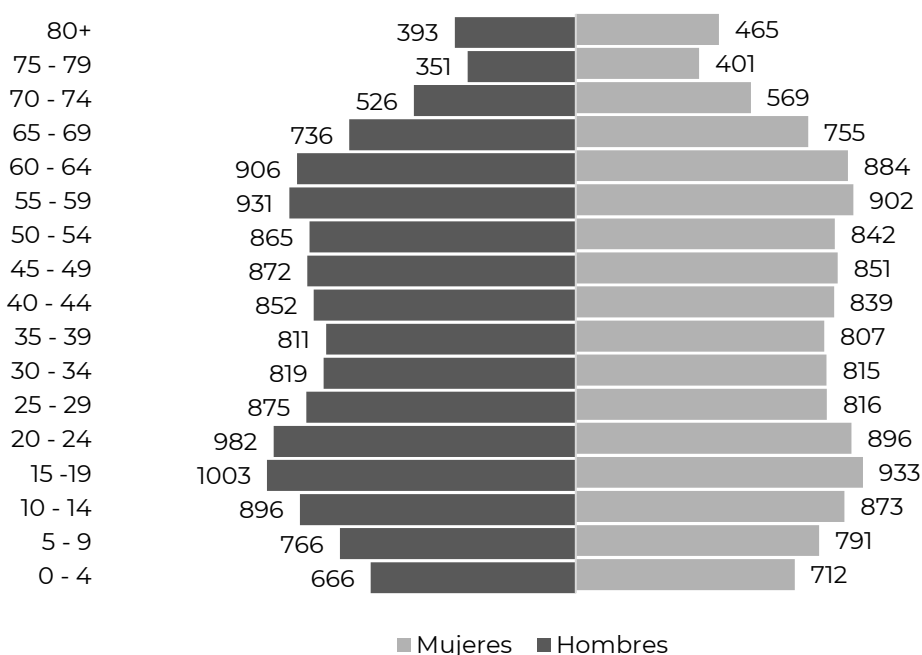
# 1. Generalidades

## 1.1 Población

Fredonia cuenta con 26.401 habitantes (DANE, 2025) y es el sexto municipio más grande, por criterio poblacional, del Suroeste antioqueño. La distribución por género es homogénea, con un 49,8 % correspondiente a mujeres y el 50,2 % restante (13.151 personas) a hombres.

La pirámide poblacional a 2025 indica que la mayor concentración por grupo etario está en el grupo de 50 años y más (ver **Gráfico 1**), segmento que representa 36 % del total municipal. Esta estructura apunta a un proceso de envejecimiento demográfico, con baja participación de una base que apoye el relevo generacional.

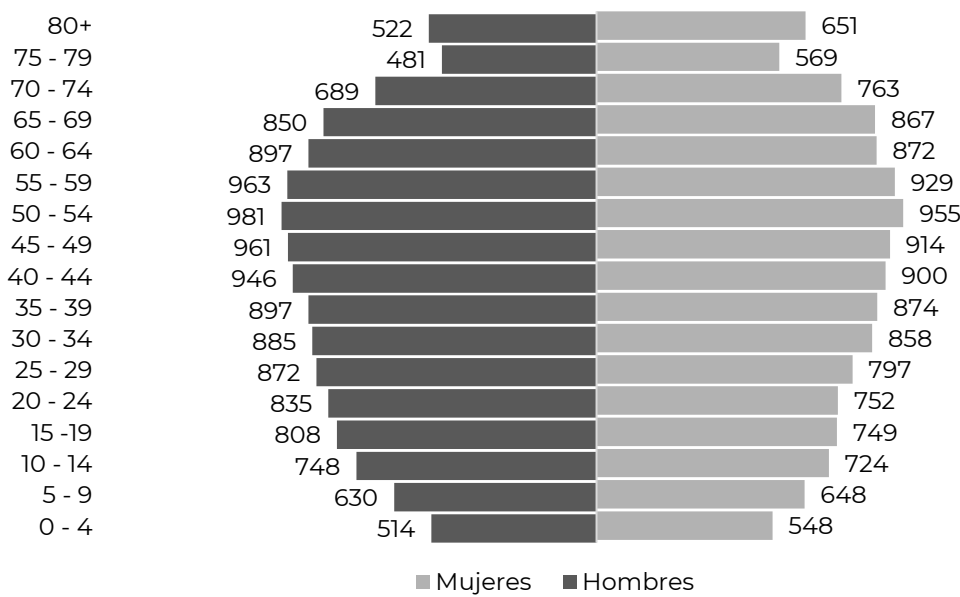
**Gráfico 1. Total habitantes por género y edad. Fredonia, 2025**



Fuente: Proyecciones poblacionales DANE (2025)

A 2035 las proyecciones DANE estiman un incremento de 1,7 % en el total de población, por debajo de la tasa para el departamento. Se espera que dicho crecimiento se concentre en las cohortes mayores (**Gráfico 2**), agudizando la dinámica descrita previamente. En particular, se estima que la base (0-14 años) perderá 3,6 puntos de participación, mientras que para el grupo de mayores a 50 años se espera una ganancia de 5 puntos de aporte al total municipal.

**Gráfico 2. Total habitantes por género y edad. Fredonia, 2035**



Fuente: Proyecciones poblacionales DANE (2025)

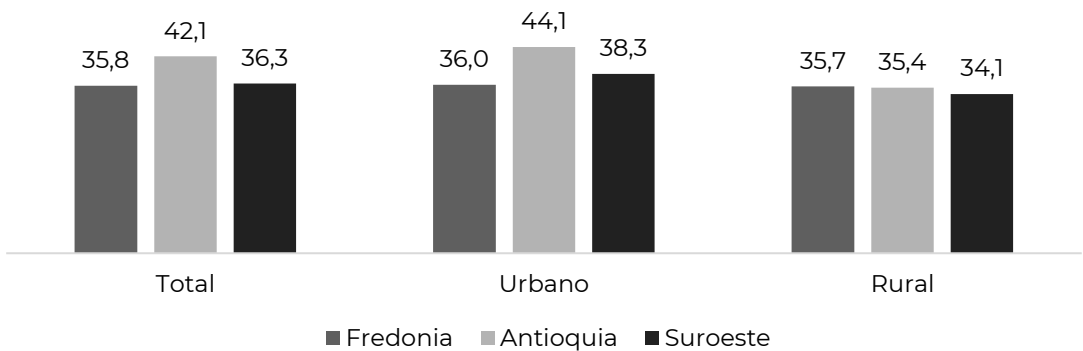
**1.2 Calidad de Vida**

Los resultados del Índice Multidimensional de Calidad de Vida (IMCV) señalan que las cifras para Fredonia están por debajo del promedio subregional. Si se compara con la media departamental, la brecha es más amplia (ver **Gráfico 3**), con una diferencia de casi 7 puntos en el indicador.

En el área rural, que agrupa un 65 % de la población, se observan los niveles más bajos, aunque cabe resaltar que en este ámbito la diferencia de promedios es favorable para el municipio.

Si se desagrega el desempeño por dimensiones del indicador y se toma como referente el total departamental, los resultados para Fredonia están por debajo en la mayoría de los componentes; con brechas particularmente altas en vulnerabilidad, capital del hogar e indicadores relacionados con movilidad.

**Gráfico 3. Índice Multidimensional de Calidad de Vida 2023**



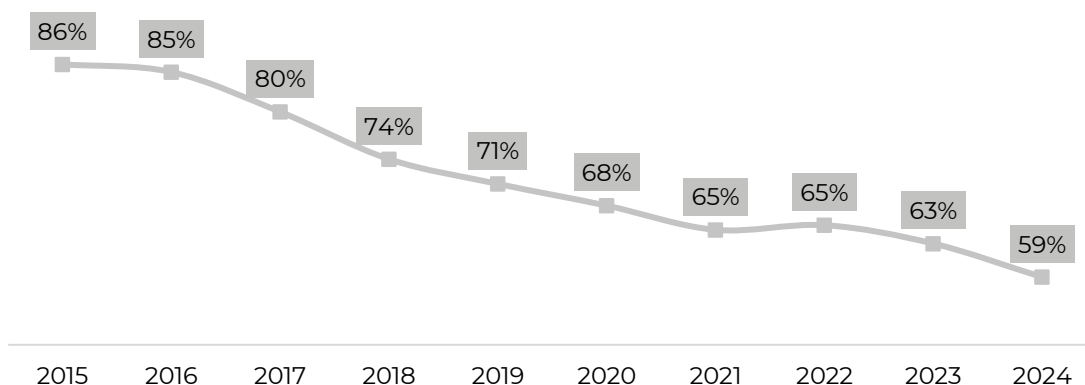
Fuente: Gobernación de Antioquia – Universidad de Antioquia (2023)

## 1.3 Educación

De acuerdo con las cifras oficiales del MEN, la tasa de cobertura neta en los ciclos primario, básica y media para Fredonia se ubicó en 59 % a 2024, casi treinta puntos por debajo de la estadística para Antioquia (89,8 %). Comparando por niveles, se registraron diferencias amplias en todos los ciclos, con brechas particularmente altas en educación básica y primaria.

La evolución de la cobertura neta (**Gráfico 4**) ha mostrado signos de deterioro. La tendencia durante la última década ha sido negativa y desde 2015 se ha observado una reducción superior a los 27 puntos en la tasa, mostrando una dinámica más baja comparando con el total departamental y evidenciando un reto importante.

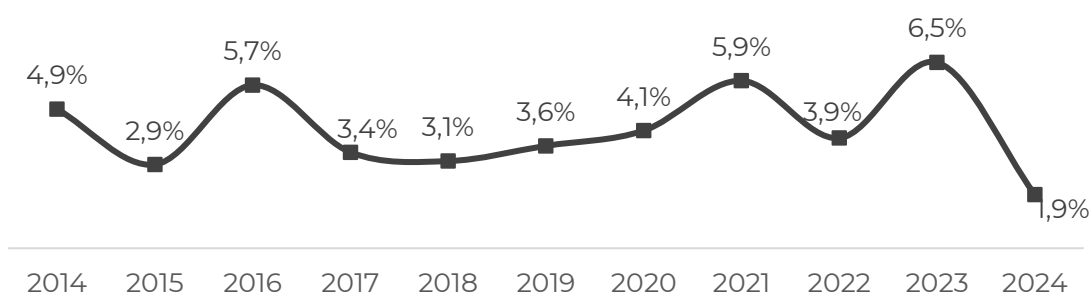
**Gráfico 4. Cobertura neta (\*)**



Fuente: Ministerio de Educación (2026). (\*): porcentaje de estudiantes matriculados en el sistema educativo; sin contar los que están en extraedad.

En relación con la tasa de deserción (ver **Gráfico 5**), a 2024 menos del 2 % de los estudiantes matriculados desde transición hasta educación media en el municipio abandonaron el sistema escolar sin completar su respectivo ciclo. Esto representa una mejora significativa frente a las cifras de años anteriores, donde se llegaron a observar picos por encima del 6 %.

**Gráfico 5. Deserción**



Fuente: Ministerio de Educación (2026).

Consistente con los comportamientos observados en cobertura, y a pesar de la mejora reciente en deserción, las estadísticas oficiales

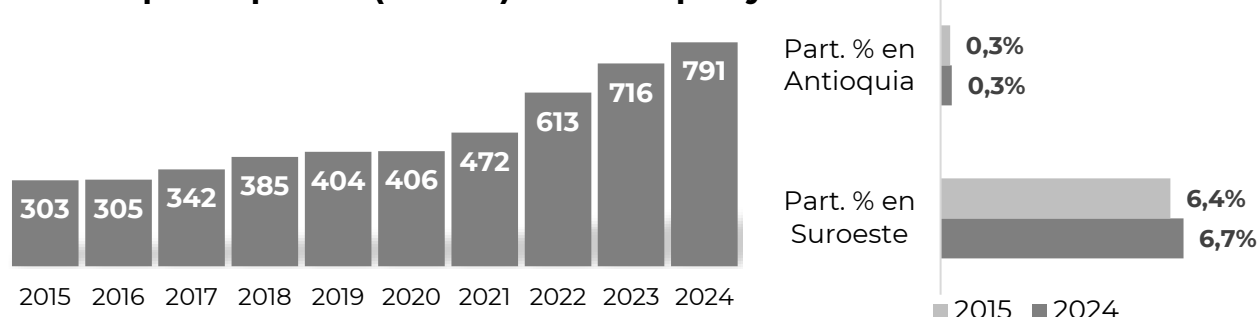
muestran que en los últimos años se registra un aumento considerable en la población no atendida y una reducción en el total de matrículas efectivas para el rango de edad entre 5 y 16 años.

## 2. Estructura económica

### 2.1 Producto Interno Bruto - PIB

De acuerdo con cifras de la gobernación, el PIB de Fredonia ascendió a cerca de 0,8 billones de pesos en 2024, un 6,7 % del PIB subregional y 0,3 % del producto departamental (**Gráfico 6**). Por tamaño económico esta cifra posiciona al municipio en el 4º lugar a nivel de la subregión (entre 23) y el 43º a nivel Antioquia.

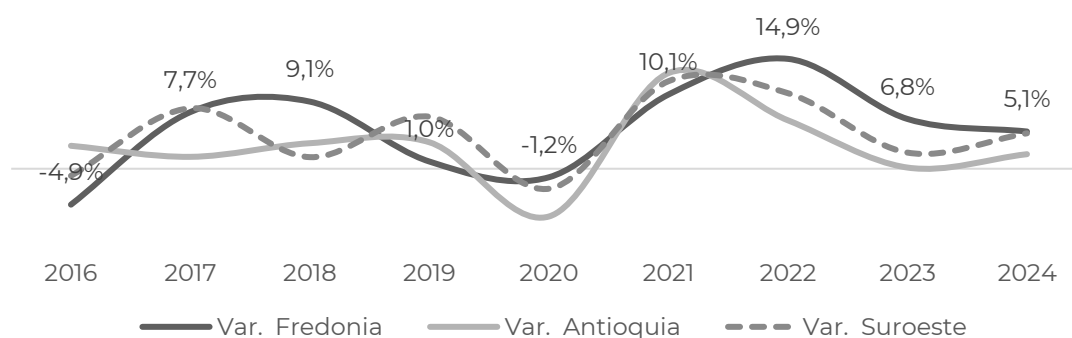
**Gráfico 6. PIB Fredonia (miles de millones corrientes) y participación (Part. %) en Antioquia y Suroeste. 2015-2024.**



Fuente: Gobernación de Antioquia, Cuentas Departamentales, 2024

La participación de Fredonia en el PIB subregional ha aumentado ligeramente, impulsada por crecimientos por encima de la media del Suroeste, particularmente en el contexto post-pandemia (**Gráfico 7**). En todo el período analizado, la tasa promedio anual estuvo casi 1 punto por encima de la tasa para la subregión y 1,4 puntos por encima de la tasa departamental.

**Gráfico 7. Crecimiento anual PIB Fredonia vs. Suroeste y Antioquia. PIB real base 2015**

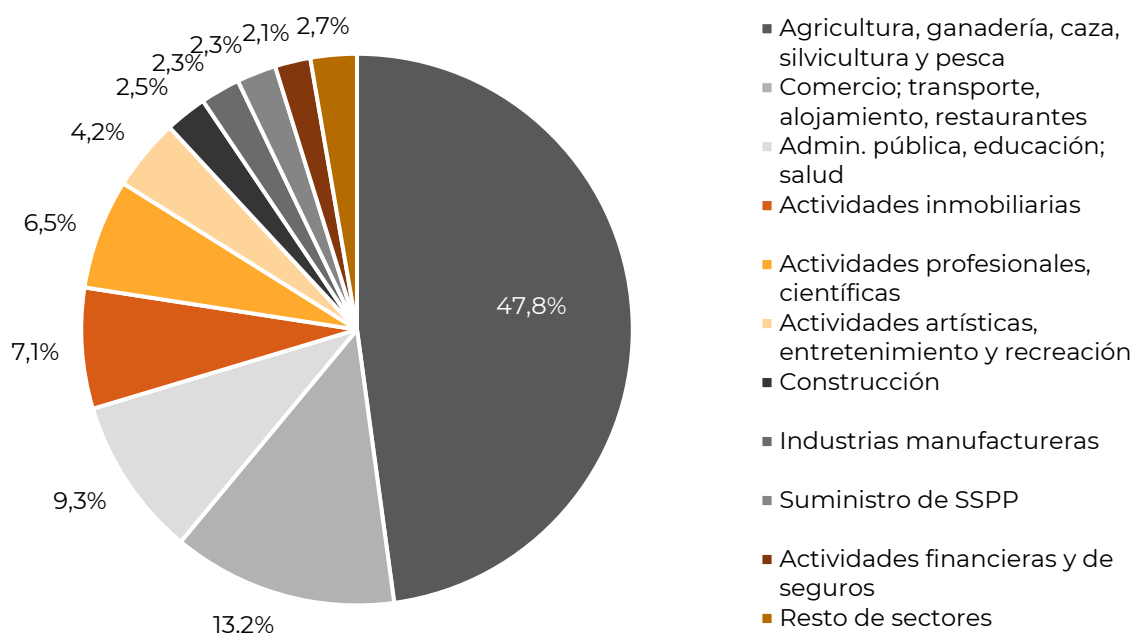


Fuente: Cálculos CCMA con cifras de Gobernación de Antioquia, Cuentas Departamentales, 2024. Notas: (1) Var =Variación, (2) la cifra de PIB real se obtiene deflactando el IPC general base 2015.

Respecto a los principales sectores económicos (**Gráfico 8**), la distribución del valor agregado por rama muestra una alta concentración en el sector primario, que aporta casi la mitad del consolidado municipal y es la base del aparato productivo local. Las actividades agropecuarias, especialmente relacionadas con producción cafetera, de aguacate y cítricos, también son las de mayor aporte porcentual al crecimiento del PIB municipal en los últimos ocho años

Por crecimiento, también destacan algunos subsectores del turismo y servicios inmobiliarios. En contraste, la construcción es el renglón que menor tasa de variación anual registra y es la actividad que más participación ha cedido en el valor agregado de Fredonia.

**Gráfico 8. Distribución del valor agregado por sector. Fredonia, 2024.**



Fuente: Gobernación de Antioquia, Cuentas Departamentales, 2024

## 2.2 Caracterización del sector primario

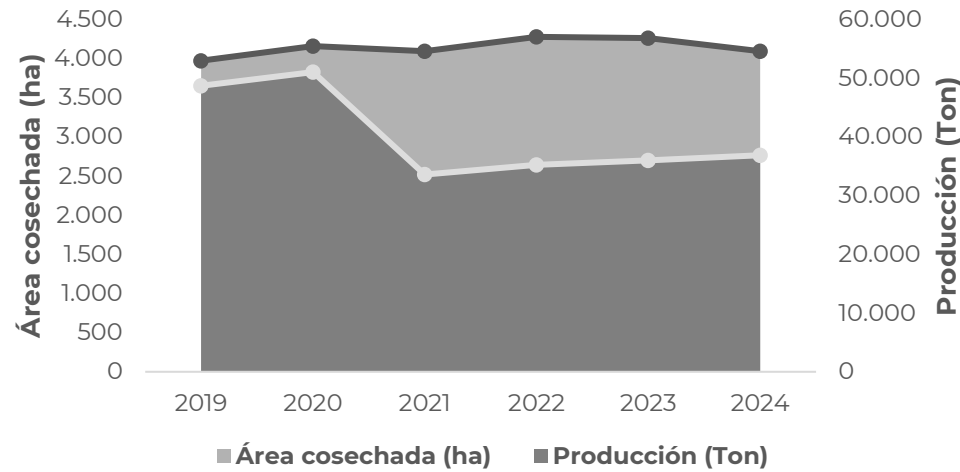
### 2.2.1 Sector agrícola

Según cifras del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), la participación de Fredonia en el contexto agrícola subregional es relevante, particularmente en términos de volumen de explotación. Por aporte en el total de producción el municipio ocupa la cuarta posición (entre 23), mientras que en el área total se posiciona en el lugar 10°.

Respecto al área cultivada, se observa relativa estabilidad (**Gráfico 9**), con un crecimiento inferior al 1 % y un total a 2024 que supera las 4 mil hectáreas (4,7 % del agregado subregional). Por su parte, en términos de producción, se registra una recuperación en los últimos años,

aunque los niveles a 2024 (37 mil toneladas; 7 % del total para Suroeste) todavía son inferiores a los que se registraban antes de 2021.

**Gráfico 9. Evolución área cosechada y producción. Fredonia, 2019 - 2024**



Fuente: EVA base agrícola, UPRA-MADR

Al desagregar la dinámica del área cosechada por rubro (**Tabla 1**), se observa que el uso agrícola del suelo se ha concentrado principalmente en el café, el plátano y la naranja, cultivos que se han mantenido en el top 3 para todo el período de análisis y a 2024 acumulan un 83,5 % de la extensión agregada.

**Tabla 1. Evolución área cosechada (hectáreas) por rubro**

| Rubro/Año       | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Café            | 1.704,0 | 1.802,0 | 1.752,9 | 1.789,3 | 1.703,3 | 1.440,2 |
| Plátano         | 949,0   | 949,0   | 949,0   | 1.049,0 | 1.049,0 | 1.049,0 |
| Naranja         | 880,0   | 930,0   | 930,0   | 930,0   | 930,0   | 930,0   |
| Aguacate        | 45,0    | 49,0    | 54,0    | 59,0    | 59,0    | 161,0   |
| Tangelo         | -       | -       | 71,0    | 71,0    | 131,0   | 131,0   |
| Mandarina       | 97,0    | 97,0    | 97,0    | 97,0    | 97,0    | 117,0   |
| Caña            | 66,0    | 80,0    | 110,0   | 90,0    | 110,0   | 110,0   |
| Limón           | -       | 85,0    | 35,0    | 85,0    | 85,0    | 85,0    |
| Tomate          | 22,0    | 22,0    | 23,0    | 23,0    | 23,0    | 23,0    |
| Frijol          | 24,0    | 24,0    | 26,0    | 30,0    | 26,0    | 20,0    |
| Yuca            | 15,0    | 20,0    | 20,0    | 22,0    | 22,0    | 19,0    |
| Maíz            | 10,0    | 10,0    | 6,0     | 16,0    | 13,5    | 10,5    |
| Cebolla de rama | 6,0     | 6,0     | 5,0     | 1,0     | 1,0     | -       |
| Cilantro        | 5,0     | 5,0     | 4,0     | 1,0     | 1,0     | -       |
| Lima            | 70,0    | -       | -       | -       | -       | -       |
| Piña            | 10,0    | 10,0    | 10,0    | 15,0    | 10,0    | -       |
| Tabaco          | 71,0    | 71,0    | -       | -       | -       | -       |
| Total           | 3.974   | 4.160   | 4.093   | 4.278   | 4.261   | 4.096   |

Fuente: EVA base agrícola, UPRA-MADR

Si se desagrega el análisis en términos de producción, el cultivo con mayor participación es la naranja (**Tabla 2**), que en promedio ha representado el 58 % del volumen anual. En orden de aporte al total continúan el plátano y, por sus altos rendimientos, el tomate. En el caso del café, las estadísticas muestran que ocupa la sexta posición por total cosechado y a 2024 aporta 6 % del consolidado municipal.

En términos de dinámica, cabe destacar el crecimiento del aguacate, que reporta una tasa compuesta anual de 23,6 % (la mayor entre todos los cultivos), la caña y otros productos citrícolas como mandarina y tangelo.

**Tabla 2. Evolución volumen cosechado (toneladas) por rubro**

| Rubro/Año              | 2019            | 2020            | 2021            | 2022            | 2023            | 2024            |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Naranja</b>         | 33.440,0        | 35.340,0        | 18.600,0        | 18.600,0        | 18.600,0        | 18.600,0        |
| <b>Plátano</b>         | 3.796,0         | 3.796,0         | 3.796,0         | 4.196,0         | 4.196,0         | 4.196,0         |
| <b>Tomate</b>          | 3.300,0         | 3.300,0         | 3.295,0         | 3.450,0         | 3.450,0         | 3.450,0         |
| <b>Tangelo</b>         | -               | -               | 1.420,0         | 1.420,0         | 2.620,0         | 2.620,0         |
| <b>Mandarina</b>       | 1.940,0         | 1.940,0         | 1.940,0         | 1.940,0         | 1.940,0         | 2.340,0         |
| <b>Café</b>            | 2.282,0         | 2.232,0         | 2.313,9         | 2.454,7         | 2.029,3         | 2.121,3         |
| <b>Limón</b>           | -               | 1.700,0         | 700,0           | 1.700,0         | 1.700,0         | 1.700,0         |
| <b>Aguacate</b>        | 270,0           | 294,0           | 324,0           | 354,0           | 354,0           | 966,0           |
| <b>Caña</b>            | 396,0           | 480,0           | 660,0           | 540,0           | 660,0           | 660,0           |
| <b>Yuca</b>            | 150,0           | 200,0           | 200,0           | 220,0           | 220,0           | 190,0           |
| <b>Frijol</b>          | 28,8            | 33,6            | 29,4            | 42,0            | 36,4            | 28,0            |
| <b>Maíz</b>            | 11,0            | 20,0            | 12,0            | 28,8            | 22,7            | 17,6            |
| <b>Cebolla de rama</b> | 120,0           | 120,0           | 100,0           | 20,0            | 15,0            | -               |
| <b>Cilantro</b>        | 20,0            | 20,0            | 18,0            | 4,0             | 4,0             | -               |
| <b>Lima</b>            | 1.400,0         | -               | -               | -               | -               | -               |
| <b>Piña</b>            | 145,0           | 145,0           | 184,0           | 270,0           | 180,0           | -               |
| <b>Tabaco</b>          | 1.420,0         | 1.420,0         | -               | -               | -               | -               |
| <b>Total</b>           | <b>48.718,8</b> | <b>51.040,6</b> | <b>33.592,2</b> | <b>35.239,4</b> | <b>36.027,3</b> | <b>36.888,9</b> |

Fuente: EVA base agrícola, UPR-MADR

## 2.2.2 Sector pecuario

Aunque el crecimiento porcentual de la explotación pecuaria es inferior comparando con el sector agrícola, esta actividad se mantiene como un eje importante en la economía de Fredonia. En el caso de la ganadería bovina, el municipio reporta más de 24 mil cabezas a 2024 (ver **Tabla 3**) que representan el 8,5 % del total subregional y posicionan al municipio en el tercer lugar a nivel del Suroeste. La tendencia en los últimos años no ha sido positiva y se registra una variación anual promedio de -2,6 %.

Por participación, destacan el inventario avícola -en el sistema de postura- y el equino, en donde Fredonia ocupa la primera posición en la subregión. A pesar de su relevancia, los crecimientos de ambos inventarios son bajos y no logran superar el 1 % anual.

Por crecimiento, similar a otros municipios, destaca el inventario porcino, que ha registrado una variación anual compuesta de 20 % para todo el período. Para el último año disponible, de acuerdo con cifras del ministerio, se tiene registro de más de 52 mil cerdos, que representan el 8,5 % del total subregional y posicionan a Fredonia en el tercer lugar (entre 23).

**Tabla 3. Evolución del inventario pecuario. Fredonia, 2019 – 2024**

| Año  | Aves postura | Aves traspatio | Caprinos | Equinos | Ovinos | Bovinos | Porcinos |
|------|--------------|----------------|----------|---------|--------|---------|----------|
| 2019 | 82.000       | 1.867          | 127      | 3.271   | 65     | 28.225  | 17.503   |
| 2020 | 87.000       | 2.167          | 127      | 3.387   | 60     | 27.865  | 24.163   |
| 2021 | 70.321       | 2.167          | 8        | 3.387   | 186    | 27.119  | 17.413   |
| 2022 | 70.321       | 2.167          | 11       | 3.425   | 673    | 26.674  | 39.482   |
| 2023 | 70.321       | 2.000          | 0        | 5.750   | 87     | 24.562  | 39.482   |
| 2024 | 85.321       | 2.000          | 11       | 3.423   | 74     | 24.170  | 52.152   |

Fuente: EVA base pecuaria, UPRA-MADR

### 2.3 Minería

Comparando la escala de producción con otras zonas del Suroeste antioqueño, y su participación en el valor agregado municipal, el sector extractivo en Fredonia es relativamente pequeño. No obstante, las cifras oficiales muestran que el valor de la producción minera viene creciendo y, a pesar de retos, se convierte en una fuente de recursos para el municipio.

Según datos de Agencia Nacional de Minería (ANM), la actividad formal se concentra en la extracción de arcillas y arenas empleadas como insumos para la construcción, aunque la participación en el departamento es aún marginal.

A pesar de una amplia volatilidad, el rubro que más crecimiento reporta es el de arcillas, donde Fredonia ha llegado a representar el 2,2% del total departamental con un volumen de casi cien mil toneladas a 2024. Lo anterior contrasta con el caso de arenas misceláneas y cerámicas, donde a pesar de mantener una participación cercana al 3 % del total Antioquia, se reportan tasas de variación negativas en la producción de los últimos años.

Gracias a la producción minera, Fredonia deriva un flujo creciente de recursos por regalías. Estadísticas oficiales de la ANM reportan que, acumulado entre 2019 y 2024, al municipio le han correspondido más de 330 millones de pesos por concepto de regalías vinculadas a la explotación mineral.

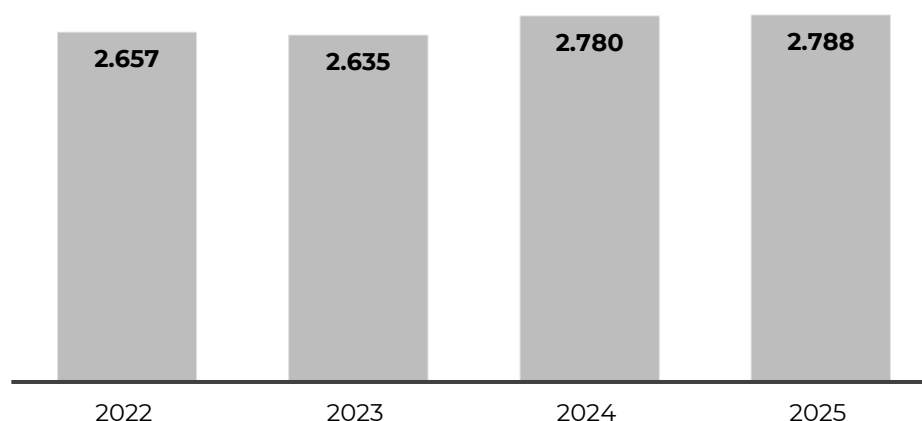
## 2.4 Empleo

Aunque la disponibilidad de cifras de empleo desagregadas a nivel de municipio no permite hacer caracterizaciones completas del mercado laboral territorial (comparables a las cifras del DANE), es posible hacer algunas aproximaciones usando registros de afiliación al sistema de protección social y el trabajo de la Mesa del empleo de Antioquia<sup>1</sup> que aprovechan las estadísticas de las Cajas de compensación a nivel local. Considerando lo anterior, esta sección se concentrará en las principales características del mercado laboral formal del municipio.

De acuerdo con la UGPP (Unidad Administrativa Especial de Gestión Pensional y Contribuciones Parafiscales de la Protección Social) se tiene que a septiembre de 2025 en Fredonia había 2.788 trabajadores cotizantes (**Gráfico 10**), 6,3 % del total para el Suroeste y 0,1 % del departamento. La tendencia del empleo ha sido positiva, aunque las tasas de crecimiento del empleo formal han estado por debajo de las cifras para el departamento. A 2025, particularmente, la variación fue de 0,3 %, más de dos puntos por debajo del dato para Antioquia.

Del conjunto de cotizantes en el municipio, un 32,2 % corresponde a mujeres, dato equivalente 897 personas. Aunque el porcentaje ha venido creciendo, incluso a un ritmo superior respecto al agregado departamental, aún se ubica trece puntos por debajo de la cifra para Antioquia a 2025, mostrando desafíos en términos de la inserción de la población femenina al empleo de calidad.

**Gráfico 10. Total cotizantes al sistema de protección social.  
Fredonia, 2022-2025**



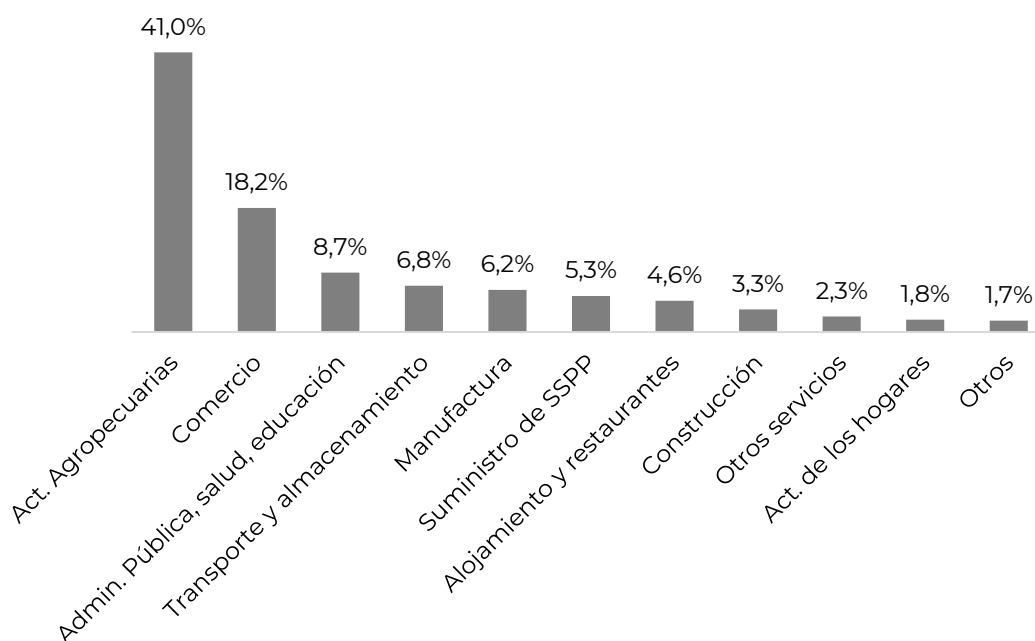
Fuente: UGPP – Ministerio de Protección Social. Nota: cifras a septiembre de cada año

<sup>1</sup> Iniciativa conformada por Antioquia Como Vamos (ACV), Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, Comfama, Comfenalco y EAFIT.

Analizando la composición del empleo formal por rama de actividad, se confirma la importancia de las actividades agropecuarias para la economía municipal, ya que este sector concentra el 41 % del total a septiembre de 2025 (**Gráfico 11**). En orden de participación continúan el comercio y el consolidado de administración pública, salud y educación, con los cuales se consolida el 68 % de los trabajadores municipales.

En términos de crecimiento, destacan sectores asociados al turismo, especialmente alojamiento, restaurantes y transporte, que han llegado a representar 11,4 % del empleo en el municipio. También resaltan las actividades inmobiliarias y el sector primario, que reportan aumentos en empleo a tasas de doble dígito. En contraste, industria manufacturera, construcción y servicios profesionales han mostrado bajo dinamismo en los últimos años y han perdido peso en el total de Fredonia.

**Gráfico 11. Distribución del empleo formal en Fredonia por actividad - septiembre de 2025**

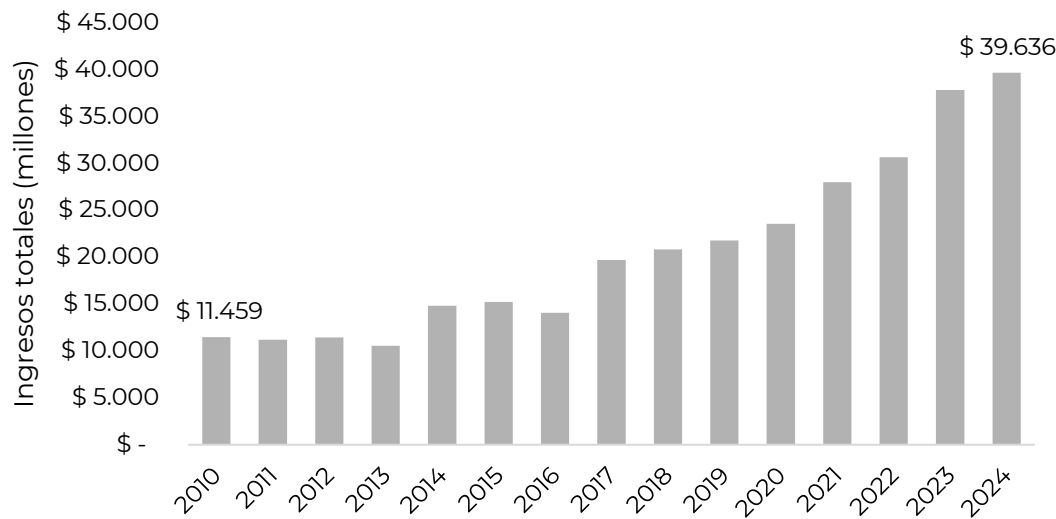


Fuente: Mesa de Empleo de Antioquia

## 2.5 Desempeño fiscal

Considerando su categoría fiscal (6 en la escala DNP), Fredonia es un municipio con un flujo limitado de recursos de libre destinación y capacidad financiera menor en relación con otras zonas del departamento. A pesar de ello, la tendencia de los ingresos totales ha sido positiva (ver **Gráfico 12**) y ha reportado una variación anual compuesta de 9,3 % entre 2010 y 2024. Los crecimientos han sido particularmente altos desde 2022 y para el último año con información consolidada superaron los 39 mil millones.

Gráfico 12. Dinámica de los ingresos totales (millones). Fredonia



Fuente: DNP

A 2024, los ingresos totales registraron un crecimiento de 5 % (**Tabla 4**) impulsado principalmente por un incremento en transferencias nacionales. Este aumento, sumado a una mejor dinámica de los ingresos tributarios, logró compensar caídas en los rubros de cofinanciación y otros ingresos de capital.

Tabla 4. Composición de los Ingresos Totales del municipio de Fredonia (millones)

| Operación Efectivas de Caja |                              |                                                | 2023      | 2024      | Var.%<br>2024/23 |
|-----------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|-----------|-----------|------------------|
| Ingresos<br>Corrientes      | Ingresos<br>tributarios      | Predial                                        | \$ 5.360  | \$ 6.364  | 18,7%            |
|                             |                              | Industria y comercio                           | \$ 1.983  | \$ 1.990  | 0,4%             |
|                             |                              | Sobretasa a la gasolina                        | \$ 510    | \$ 477    | -6,6%            |
|                             |                              | Otros ingresos tributarios                     | \$ 2.646  | \$ 2.816  | 6,4%             |
|                             | Total Ingresos tributarios   |                                                | \$ 10.499 | \$ 11.646 | 10,9%            |
|                             | Ingresos No Tributarios      |                                                | \$ 766    | \$ 1.058  | 38,1%            |
|                             | Transferencias<br>corrientes | Transferencias corrientes<br>de nivel nacional | \$ 1.525  | \$ 1.680  | 10,2%            |
|                             |                              | Otras transferencias                           | \$ 67     | \$ 172    | 158,7%           |
|                             |                              | Total Transferencias corrientes                |           | \$ 1.591  | \$ 1.853         |
| Total ingresos Corrientes   |                              | \$ 12.857                                      | \$ 14.557 | 13,2%     |                  |
| Ingresos<br>de Capital      | Regalías                     |                                                | \$ -      | \$ -      | 0,0%             |
|                             | Transferencias nacionales    |                                                | \$ 17.630 | \$ 20.172 | 14,4%            |
|                             | Cofinanciación               |                                                | \$ 3.340  | \$ 2.457  | -26,4%           |
|                             | Otros ingresos de capital    |                                                | \$ 3.959  | \$ 2.451  | -38,1%           |
| Total ingresos de Capital   |                              | \$ 24.928                                      | \$ 25.080 | 0,6%      |                  |
| Ingresos Totales            |                              | \$ 37.785                                      | \$ 39.636 | 4,9%      |                  |

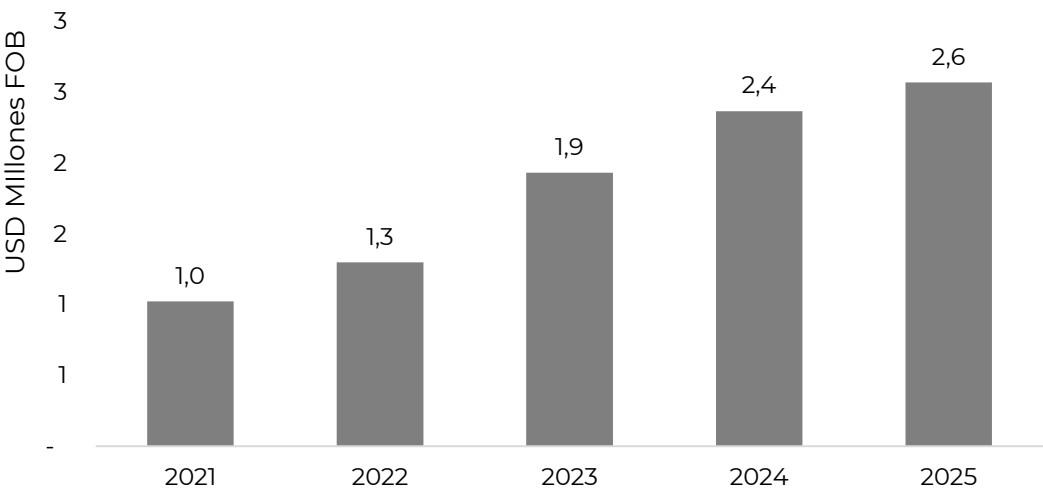
Fuente: DNP

## 2.6 Comercio exterior

### 2.6.1 Exportaciones

El valor exportado por empresas registradas en Fredonia supera el promedio municipal del departamento y su tendencia en los últimos años ha sido creciente (**Gráfico 13**), llegando a 2,6 millones de dólares. El renglón más importante es el agrícola, particularmente las exportaciones de frutas y preparaciones a base de frutas y hortalizas, que representan 99 % del total a 2025.

**Gráfico 13. Exportaciones de empresas con domicilio en Fredonia**



Fuente: Cálculos CCMA con datos DIAN

Las ventas al extranjero de Fredonia han alcanzado 8 destinos a 2025, entre los cuales destacan Estados Unidos (con 46,1 %) y Francia (29,2 %). El total contabilizado a dicho año está altamente concentrado a nivel de empresa, considerando que las transacciones de Agroindefuturo dan cuenta de 93 % del consolidado a 2025 (**Tabla 5**).

**Tabla 5. Empresas exportadoras con domicilio principal en Fredonia, 2025**

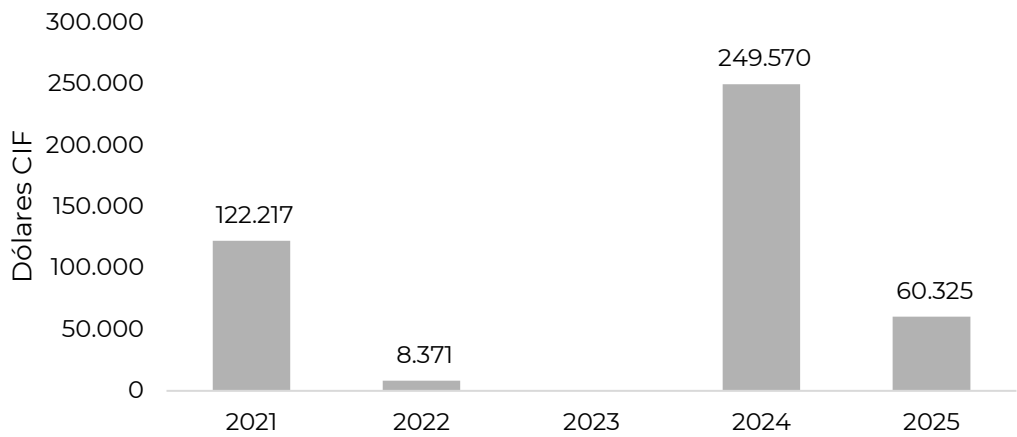
| Empresa                              | Valor exportado | Participación |
|--------------------------------------|-----------------|---------------|
| Agroindefuturo S.A.S.                | 2.390.279       | 93,0%         |
| Comercializadora La Blanquita S.A.S. | 156.998         | 6,1%          |
| Agropecuaria Prima Luna S.A.S.       | 23.746          | 0,9%          |

Fuente: Cálculos CCMA con datos DIAN

### 2.6.2 Importaciones

El rubro de importaciones tiene menor representatividad a nivel municipal. Además, de acuerdo con cifras de la DIAN, el comportamiento de las compras externas no tiene una tendencia clara (**Gráfico 14**) y a 2025 se registraron transacciones por, aproximadamente, 60 mil dólares. Estas importaciones tienen origen en China y a 2025 corresponden a adquisiciones de maquinaria realizadas por una empresa dedicada a la cría de ganado porcino.

**Gráfico 14. Importaciones de empresas con domicilio en Fredonia.**



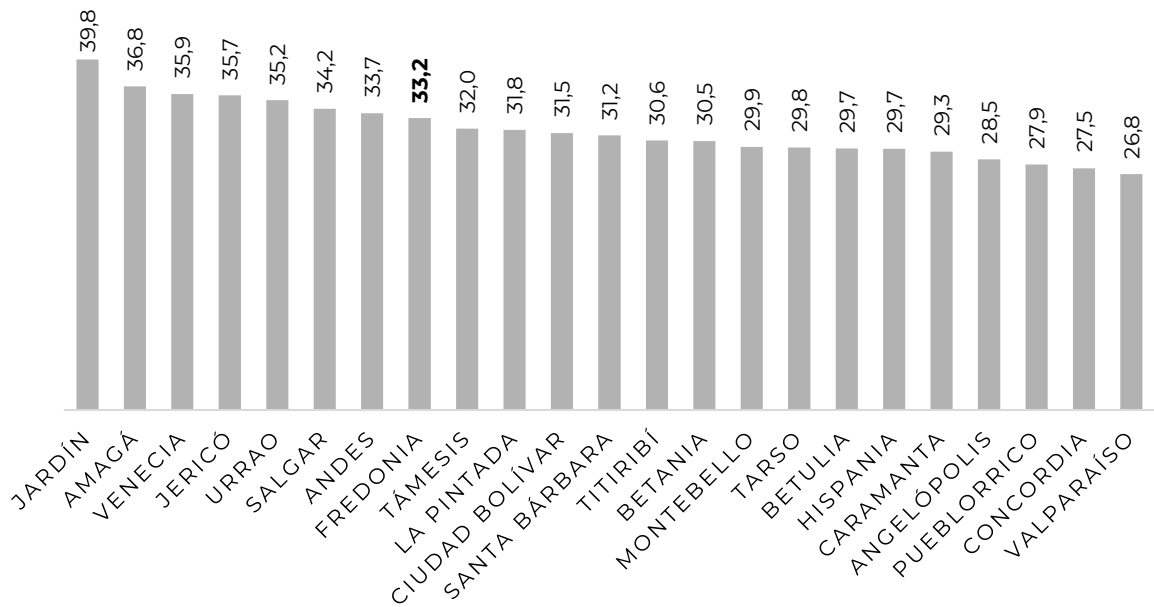
Fuente: Cálculos CCMA con datos DIAN

### 3. Competitividad

#### 3.1 Índice Municipal de Competitividad - IMCA

Los resultados del IMCA a 2024 ubican a Fredonia en la posición 59 (entre 125) por nivel de competitividad. Si se toma como referente el promedio subregional (**Gráfico 15**) hay un desempeño positivo y el municipio se posiciona en el octavo lugar entre los 23 que conforman el Suroeste antioqueño.

**Gráfico 15. Resultados IMCA por municipios del Suroeste 2024**

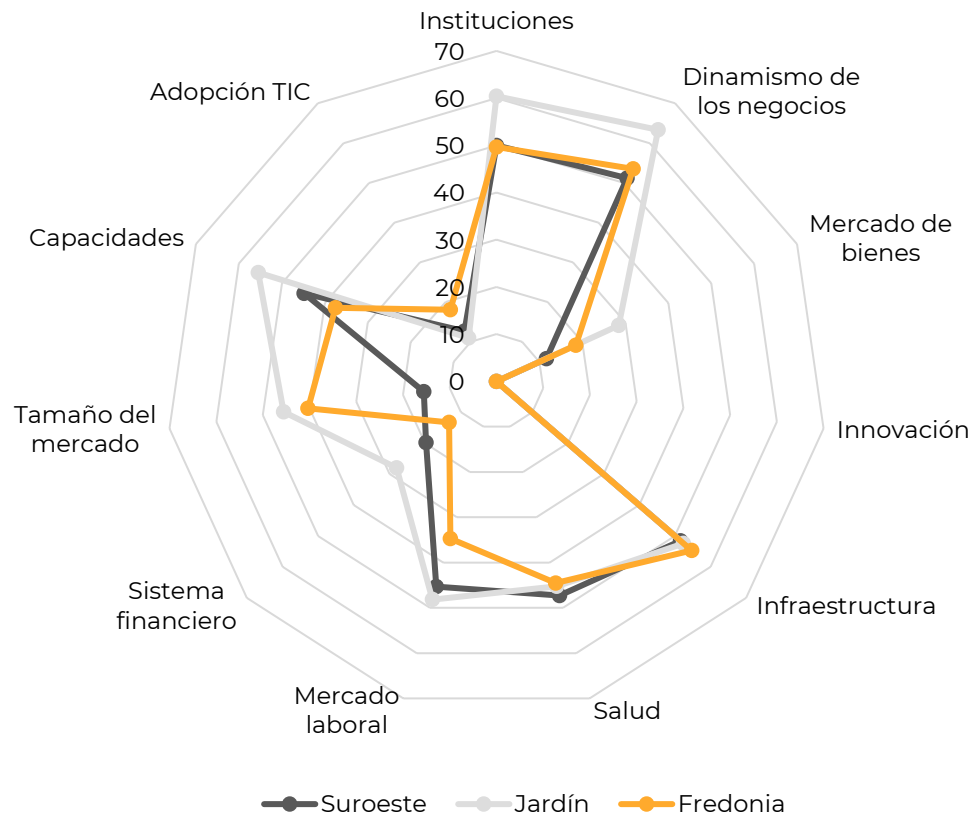


Fuente: Gobernación de Antioquia, Grupo de Macroeconomía Aplicada de la Universidad de Antioquia, Comfenalco Antioquia, Davivienda, 2025

Comparando el desempeño municipal por pilar del IMCA respecto a la subregión (**Gráfico 16**), Fredonia tiene resultados más favorables en la mayoría de indicadores, especialmente en los componentes de tamaño de mercado e infraestructura. En contraste, pueden identificarse

brechas importantes en indicadores de mercado laboral (desempleo), capacidades educativas (cobertura) y servicios financieros.

**Gráfico 16. Comparativo resultados IMCA 2024**



Fuente: Gobernación de Antioquia, Grupo de Macroeconomía Aplicada de la Universidad de Antioquia, Comfenalco Antioquia, Davivienda, 2025

### 3.2 Proyectos priorizados de la Comisión Regional de Competitividad

Como parte de los instrumentos que se han definido para abordar los desafíos para el desarrollo, se encuentran las agendas regionales de competitividad e innovación, que son proyectos prioritarios que buscan mejorar la productividad y sostenibilidad del aparato productivo, en sintonía con los planes de desarrollo municipales y las apuestas productivas de cada subregión.

Dichas agendas se articulan en el marco de las comisiones regionales de competitividad e innovación (CRCI), las cuales han priorizado las siguientes iniciativas que podrían tener impacto en el municipio (**Tabla 6**):

**Tabla 6. Proyectos CRCI con impacto en Suroeste**

| Proyecto                                                                                    | Objetivo General                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Antioquia Circular:<br>Transformando Subregiones hacia un Desarrollo Sostenible y Eficiente | <p>*Diagnóstico (1 por subregión- total 5) de cadenas productivas con oportunidades de mejora en circularidad</p> <p>*Programa de formación y asistencia técnica en producción circular para facilitar la transición hacia modelo de producción circular (Identificación de brechas, talleres de articulación de actores, (150 actores claves capacitados)</p> <p>*Estudios de prefactibilidad de proyectos piloto en las subregiones con soluciones de economía circular, integrando tecnologías innovadoras y alianzas intersectoriales (1- total 5 por subregión)</p> |
| Diagnóstico del aviturismo en Antioquia                                                     | <p>Fase 1. Generar una línea base que permita identificar los 30 principales prestadores de servicios de aviturismo en Antioquia.</p> <p>Fase 2. Construir un sistema de evaluación que permita calificar los diferentes tipos de servicios actualmente ofrecidos asociados al aviturismo.</p> <p>Fase 3. Elaborar un informe detallado que identifique y priorice las necesidades de capacitación y formalización de los actores claves del sector para fortalecer la calidad y competitividad de su portafolio de servicios y al igual que su ejercicio comercial.</p> |
| Programa Plataforma de especialidad y competitividad del café de Antioquia - PEC            | <p>76 productores beneficiados a través del proceso de convocatoria y focalización.</p> <p>76 diagnósticos realizados para caracterización y acompañamiento.</p> <p>Fortalecimiento técnico</p> <p>Fortalecimiento en industrialización y comercialización</p> <p>Acceso a mercados especializados</p> <p>Implementación y activación de plataforma comercial y laboratorio</p>                                                                                                                                                                                          |

Fuente: Secretaría técnica - Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Antioquia (CRCI)

Estos proyectos buscan fortalecer la sostenibilidad del aparato productivo, identificando oportunidades de negocio y diversificación con estrategias de uso circular. Así mismo, se busca potenciar el desarrollo cafetero de la zona y el valor agregado del sector primario, a través de iniciativas de asistencia técnica, industrialización y acceso a nuevos mercados.

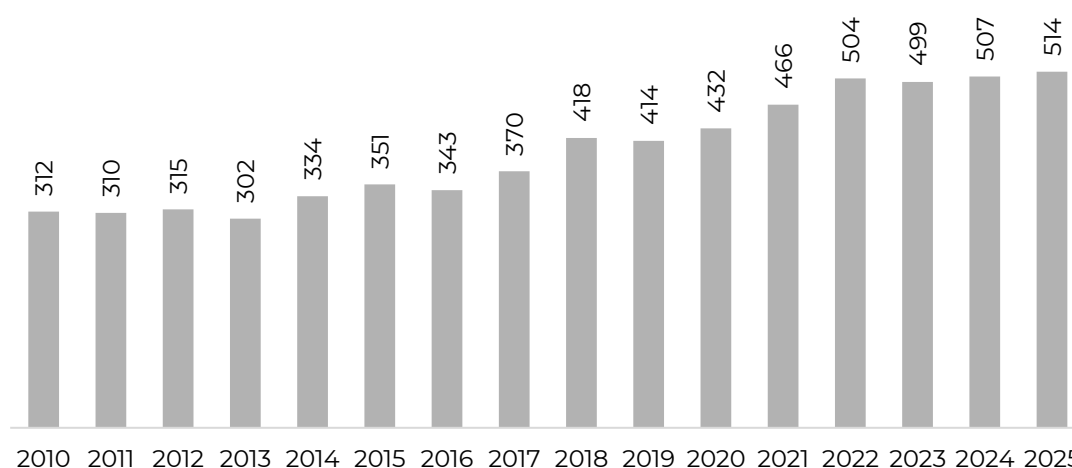
Similar a todas las subregiones, también se focalizan esfuerzos para concretar la oferta turística del territorio, fomentando el sector como motor de crecimiento a nivel municipal, especialmente en zonas rurales.

## 4. Estructura empresarial

### 4.1 Base empresarial

Fredonia cuenta con 514 empresas a 2025 (**Gráfico 17**), que representan 5,2 % del Suroeste y 0,2 % del departamento. Desde 2010 la base empresarial del municipio ha reportado una tendencia creciente y ha tenido una variación anual de 3,4 %, 1,5 puntos por debajo del porcentaje equivalente para el Suroeste (4,9 %).

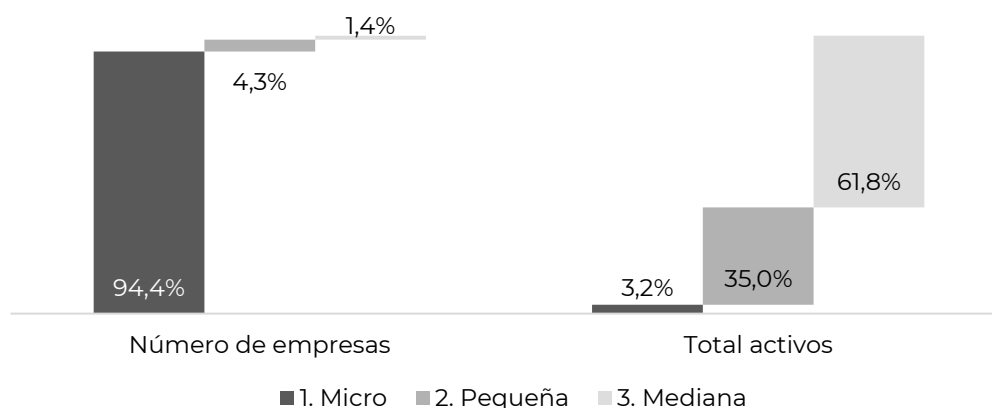
**Gráfico 17. Dinámica del total de empresas. Fredonia, 2010-2025**



Fuente: Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, 2025

Similar a toda la región, las empresas en Fredonia se ubican principalmente en el segmento micro, con un 94 % del total (**Gráfico 18**). Para el caso municipal, las PYME representan 5,6 % y acumulan un porcentaje mayoritario de los activos (casi 97 %). No se registran empresas grandes.

**Gráfico 18. Distribución del total de empresas y tamaño según activos (2025)**

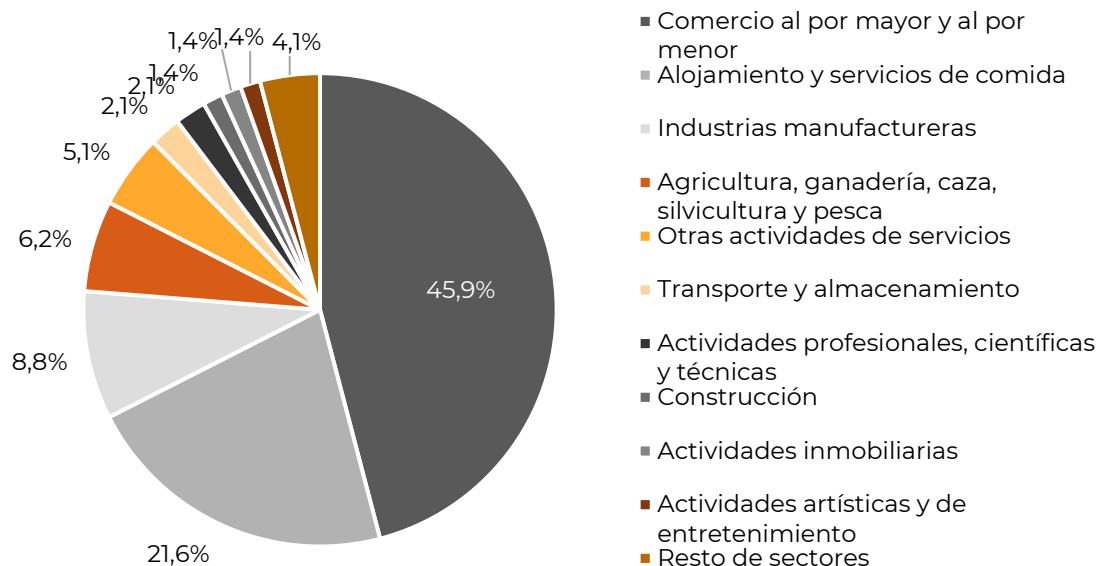


Fuente: Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, 2025

En términos de actividad económica, para el municipio se observa una concentración significativa, con dos tercios de las empresas dedicadas

al comercio, alojamiento y restaurantes (**Gráfico 19**) y menos de 9 % a la industria. Por activos también se observa un grado bajo de diversificación, con un 46 % concentrado en las empresas del sector agropecuario y 23 % en servicios inmobiliarios (que representan menos del 2% de la base empresarial).

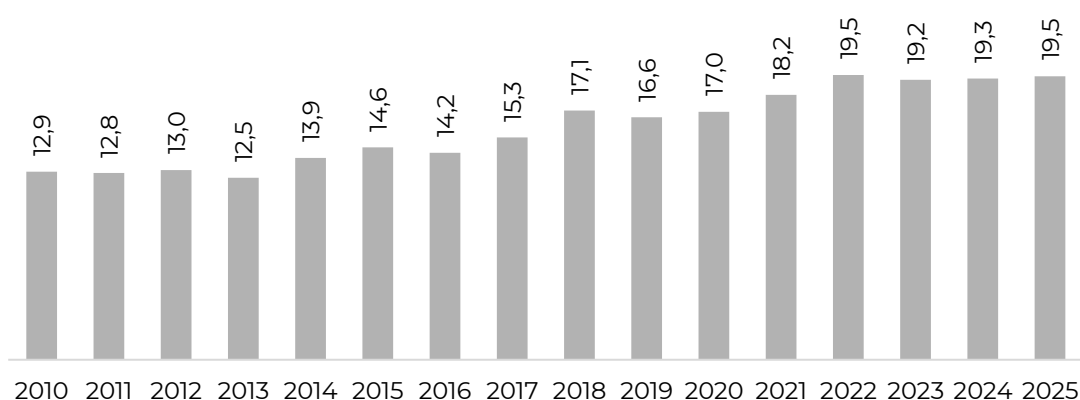
**Gráfico 19. Distribución de empresas por sectores - Fredonia, 2025**



Fuente: Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, 2025

Analizando la densidad empresarial (**Gráfico 20**), si bien la tendencia en todo el período es positiva, los niveles actuales se encuentran entre los más bajos en el contexto subregional. En los últimos cuatro años, particularmente, el indicador de empresas por mil habitantes se ha mantenido prácticamente estable y casi seis puntos por debajo de la densidad para el total de empresas registradas en Suroeste.

**Gráfico 20. Densidad empresarial. Fredonia, 2010-2025**



Fuente: Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, 2025

## 4.2 Dinámica empresarial

En 2025 las empresas del municipio reportaron un crecimiento inferior al del consolidado subregional (**Tabla 7**). Si bien la tendencia es positiva, los crecimientos para los últimos años se encuentran consistentemente por debajo de las tasas para el consolidado regional.

**Tabla 7. Número de empresas 2023-2025**

|                 | Total empresas |              |              |                   |
|-----------------|----------------|--------------|--------------|-------------------|
|                 | 2023           | 2024         | 2025         | Var. %<br>2025/24 |
| <b>Suroeste</b> | <b>8.982</b>   | <b>9.460</b> | <b>9.952</b> | <b>5,2%</b>       |
| Amagá           | 802            | 869          | 940          | 8,2%              |
| Andes           | 1.303          | 1.322        | 1.377        | 4,2%              |
| Angelópolis     | 153            | 145          | 150          | 3,4%              |
| Betania         | 170            | 185          | 188          | 1,6%              |
| Betulia         | 283            | 262          | 265          | 1,1%              |
| Caramanta       | 110            | 114          | 138          | 21,1%             |
| Ciudad Bolívar  | 756            | 770          | 811          | 5,3%              |
| Concordia       | 233            | 246          | 262          | 6,5%              |
| <b>Fredonia</b> | <b>499</b>     | <b>507</b>   | <b>514</b>   | <b>1,4%</b>       |
| Hispania        | 135            | 140          | 169          | 20,7%             |
| Jardín          | 710            | 865          | 917          | 6,0%              |
| Jericó          | 567            | 574          | 611          | 6,4%              |
| La Pintada      | 305            | 331          | 332          | 0,3%              |
| Montebello      | 114            | 127          | 135          | 6,3%              |
| Pueblorrico     | 151            | 164          | 189          | 15,2%             |
| Salgar          | 378            | 383          | 402          | 5,0%              |
| Santa Bárbara   | 479            | 516          | 549          | 6,4%              |
| Támesis         | 444            | 495          | 488          | -1,4%             |
| Tarso           | 132            | 129          | 129          | 0,0%              |
| Titiribí        | 229            | 229          | 252          | 10,0%             |
| Urrao           | 595            | 640          | 679          | 6,1%              |
| Valparaíso      | 160            | 149          | 148          | -0,7%             |
| Venecia         | 274            | 298          | 307          | 3,0%              |

Fuente: Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, 2025

En términos de creación de empresas, se registraron 70 nuevas matrículas en 2025 (**Tabla 8**), que representan 4,1 % del total de empresas creadas en la jurisdicción del Suroeste. Respecto a 2024 se reportó un crecimiento y una mejor dinámica respecto al total general. Comparando con el total de cancelaciones, el balance neto fue positivo, aunque debe alertarse que la variación en el número de empresas que se cancelan a 2025 se encuentra entre las más altas en el contexto subregional.

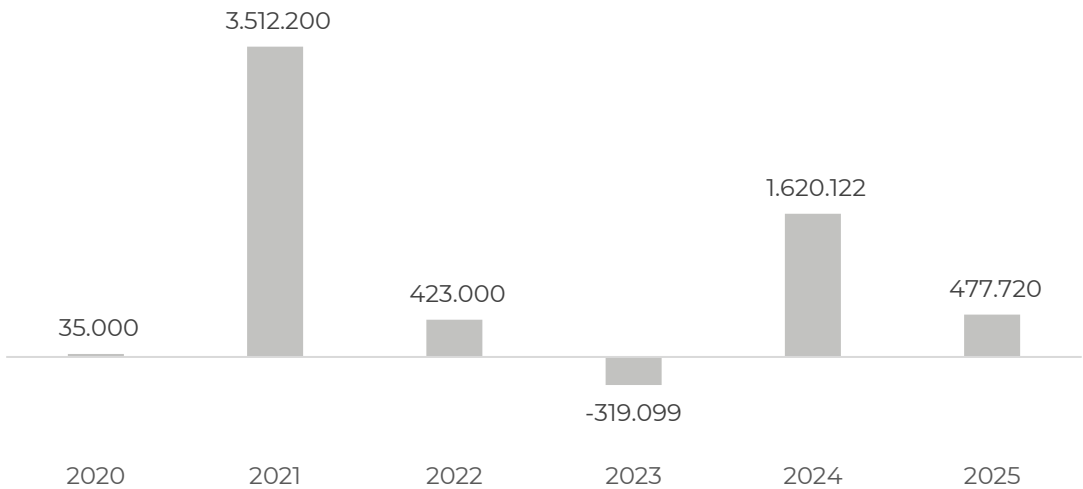
**Tabla 8. Comparativo empresas matriculadas y canceladas 2023-2025**

|                 | Empresas matriculadas |              |              |                | Empresas Canceladas |            |            |                |
|-----------------|-----------------------|--------------|--------------|----------------|---------------------|------------|------------|----------------|
|                 | 2023                  | 2024         | 2025         | Var. % 2025/24 | 2023                | 2024       | 2025       | Var. % 2025/24 |
| <b>Suroeste</b> | <b>1.476</b>          | <b>1.671</b> | <b>1.637</b> | <b>-2,0%</b>   | <b>750</b>          | <b>840</b> | <b>780</b> | <b>-7,1%</b>   |
| Amagá           | 143                   | 181          | 180          | -0,6%          | 60                  | 66         | 73         | 10,6%          |
| Andes           | 205                   | 190          | 202          | 6,3%           | 115                 | 110        | 128        | 16,4%          |
| Angelópolis     | 17                    | 29           | 30           | 3,4%           | 11                  | 21         | 16         | -23,8%         |
| Betania         | 30                    | 36           | 28           | -22,2%         | 23                  | 18         | 15         | -16,7%         |
| Betulia         | 68                    | 33           | 37           | 12,1%          | 15                  | 27         | 21         | -22,2%         |
| Caramanta       | 19                    | 16           | 29           | 81,3%          | 7                   | 13         | 3          | -76,9%         |
| Ciudad Bolívar  | 114                   | 115          | 112          | -2,6%          | 65                  | 68         | 52         | -23,5%         |
| Concordia       | 49                    | 38           | 50           | 31,6%          | 12                  | 12         | 15         | 25,0%          |
| <b>Fredonia</b> | <b>65</b>             | <b>68</b>    | <b>70</b>    | <b>2,9%</b>    | <b>39</b>           | <b>35</b>  | <b>45</b>  | <b>28,6%</b>   |
| Hispania        | 27                    | 33           | 41           | 24,2%          | 13                  | 20         | 10         | -50,0%         |
| Jardín          | 169                   | 244          | 169          | -30,7%         | 58                  | 83         | 83         | 0,0%           |
| Jericó          | 80                    | 85           | 94           | 10,6%          | 54                  | 57         | 47         | -17,5%         |
| La Pintada      | 46                    | 58           | 60           | 3,4%           | 38                  | 30         | 29         | -3,3%          |
| Montebello      | 19                    | 26           | 26           | 0,0%           | 8                   | 8          | 12         | 50,0%          |
| Pueblorrico     | 22                    | 27           | 36           | 33,3%          | 5                   | 10         | 8          | -20,0%         |
| Salgar          | 49                    | 65           | 62           | -4,6%          | 34                  | 41         | 31         | -24,4%         |
| Santa Bárbara   | 71                    | 89           | 89           | 0,0%           | 41                  | 48         | 38         | -20,8%         |
| Támesis         | 64                    | 83           | 63           | -24,1%         | 43                  | 32         | 31         | -3,1%          |
| Tarso           | 23                    | 18           | 10           | -44,4%         | 6                   | 18         | 8          | -55,6%         |
| Titiribí        | 28                    | 25           | 39           | 56,0%          | 12                  | 24         | 14         | -41,7%         |
| Urrao           | 98                    | 136          | 132          | -2,9%          | 56                  | 51         | 56         | 9,8%           |
| Valparaíso      | 29                    | 21           | 28           | 33,3%          | 12                  | 21         | 22         | 4,8%           |
| Venecia         | 41                    | 55           | 50           | -9,1%          | 23                  | 27         | 23         | -14,8%         |

Fuente: Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, 2025

Analizando la evolución del indicador de inversión neta en sociedades (INS), se observa una alta volatilidad (ver **Gráfico 21**), aunque la tendencia de largo plazo no es positiva. A 2025, si bien los flujos de inversión son positivos (mayor capital constituido y reformado comparado con el capital de empresas liquidadas), se observó una reducción importante.

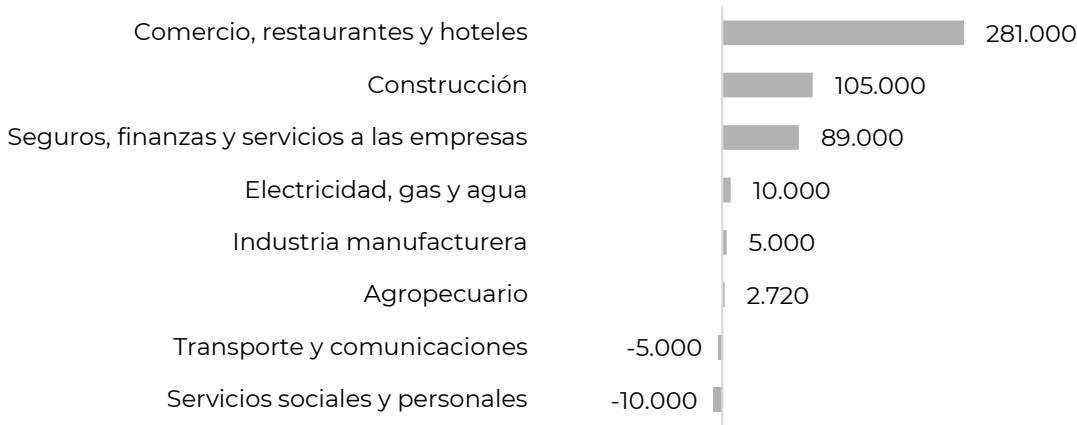
**Gráfico 21. Inversión Neta en Sociedades (INS) – miles de pesos corrientes. Fredonia, 2020-2025**



Fuente: Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, 2025

Al revisar la distribución sectorial de la INS (**Gráfico 22**), se evidencia que los principales renglones son comercio, construcción y servicios a las empresas, que logran compensar caídas en servicios personales y transporte. Comparando con 2024, la disminución comentada anteriormente se explica por un menor dinamismo de la INS en el agregado comercio, hoteles y restaurantes y en las actividades agropecuarias.

**Gráfico 22. INS por sectores, miles de pesos corrientes. Fredonia, 2025.**



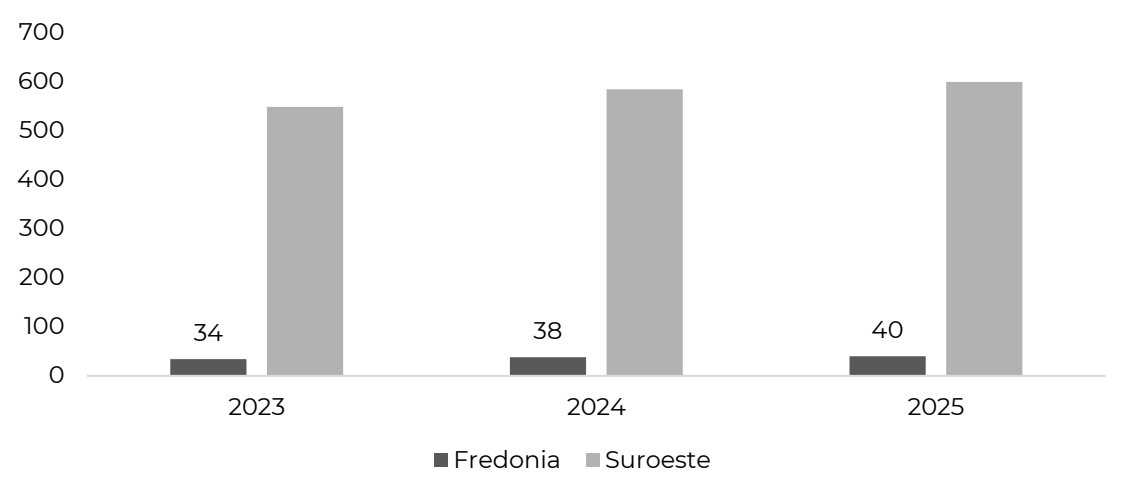
Fuente: Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, 2025

### 4.3 Entidades sin ánimo de lucro (Esal)

Fredonia reúne el 6,7 % de las Esal del Suroeste antioqueño y el 0,3 % de los activos reportados por estas organizaciones a 2025. Al analizar la dinámica de estas entidades en los últimos tres años (**Gráfico 23**) se observó que no hay una expansión importante, aunque en términos

porcentuales el crecimiento municipal ha estado por encima del agregado subregional. Para 2025, particularmente, el total municipal creció 5,3 %, casi tres puntos por encima del crecimiento para el agregado del Suroeste.

Gráfico 23. Dinámica de las Esal en Fredonia, 2022-2025



Fuente: Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, 2025

Desagregando por sector económico (**Tabla 9**), las Esal corresponden principalmente a entidades asociativas para la prestación de servicios públicos, las cuales representaron alrededor del 53 % del total a 2025. En términos de la escala correspondiente al valor de los activos, el sector más relevante es el agropecuario, con 57,6% del consolidado municipal, y servicios públicos, con 22,2 %.

Tabla 9. ESAL según rama de actividad económica. Fredonia, 2025.

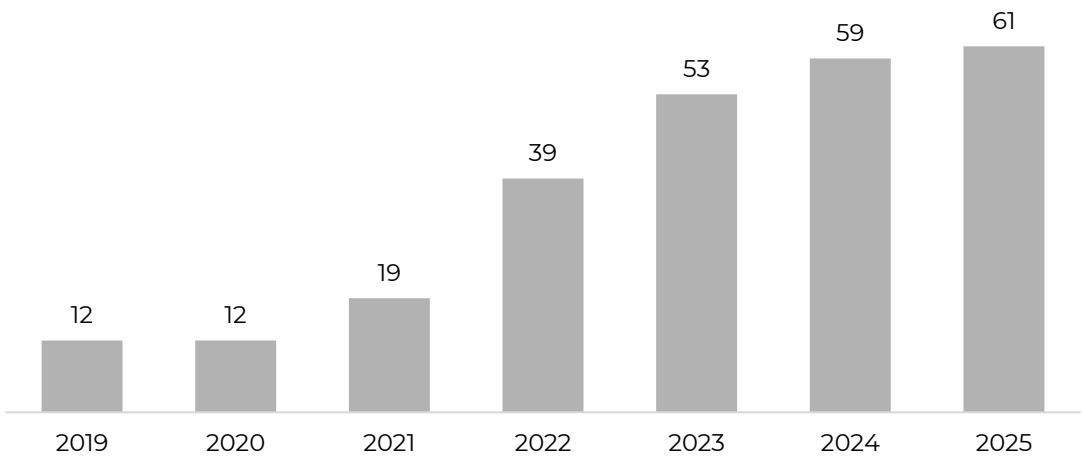
| Sector                                                  | ESAL | Activos       |
|---------------------------------------------------------|------|---------------|
| Suministro de SSPP y saneamiento ambiental              | 21   | 249.137.735   |
| Agropecuario                                            | 6    | 647.367.938   |
| Actividades de atención de la salud y asistencia social | 5    | 29.086.000    |
| Transporte y almacenamiento                             | 1    | 113.733.496   |
| Educación                                               | 1    | 72.989.446    |
| Administración pública y defensa                        | 1    | 8.000.000     |
| Alojamiento y servicios de comida                       | 1    | 1.360.877     |
| Otras actividades de servicios                          | 1    | 1.000.000     |
| Actividades de servicios administrativos y de apoyo     | 1    | 1.000.000     |
| Industrias manufactureras                               | 1    | 500.000       |
| Actividades artísticas y de entretenimiento             | 1    | -             |
| Total                                                   | 40   | 1.124.175.492 |

Fuente: Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, 2025

### 4.4 Prestadores de servicios turísticos

Las estadísticas del Registro Nacional de Turismo (RNT) muestran una actividad turística creciente y dan señales de una oferta en expansión. Para Fredonia (**Gráfico 24**), si bien la participación en Suroeste es pequeña frente a otros municipios de la región (4,5 %), se observa una tendencia positiva a y el número de prestadores se ha multiplicado por un factor superior a 5 entre 2019 y 2025.

**Gráfico 24. Prestadores turísticos inscritos en el RNT. Fredonia, 2020-2025**



Fuente: Confecámaras, 2025

Por tipo de prestador, el 82 % corresponde a fincas turísticas de alojamiento rural u hoteles. En términos de capacidad instalada y empleo asociado a estos prestadores de servicios turísticos se registra una expansión considerable en los últimos años (ver **Tabla 10**), especialmente en los indicadores de camas y habitaciones, que crecen por encima del 10 % anual.

**Tabla 10. Dinámica de la capacidad instalada de la oferta de turismo, según habitaciones, camas y empleados**

| Año  | No. Habitaciones | No. Camas | No. Empleados |
|------|------------------|-----------|---------------|
| 2019 | 140              | 227       | 17            |
| 2020 | 141              | 243       | 18            |
| 2021 | 165              | 292       | 21            |
| 2022 | 256              | 496       | 17            |
| 2023 | 241              | 644       | 18            |
| 2024 | 208              | 757       | 19            |
| 2025 | 225              | 742       | 21            |

Fuente: Confecámaras, 2025

## 5. Líneas estratégicas del Plan de Desarrollo

El Plan de Desarrollo Municipal, fundamenta su estrategia de crecimiento económico y desarrollo empresarial en el fortalecimiento del mercado laboral, la dinamización productiva y la consolidación de sectores estratégicos. La apuesta municipal busca impulsar al emprendimiento y la formalización, el desarrollo de cadenas productivas rurales con enfoque en competitividad agropecuaria, y la promoción del turismo sostenible como nuevo motor económico. Paralelamente, el plan prioriza inversiones en infraestructura vial y conectividad digital como habilitadores de la productividad, así como la modernización del sector minero-energético bajo criterios de sostenibilidad. De manera transversal, se incorporan estrategias de innovación, desarrollo tecnológico y producción ambientalmente responsable, orientadas a mejorar la competitividad territorial y fortalecer la base empresarial de Fredonia.

A continuación, se presenta una descripción resumida de los principales pilares en el contexto económico y de competitividad, destacando su enfoque y el componente al que se asocia en el plan de desarrollo municipal:

**Tabla 11. Programas del Plan de Desarrollo Municipal 2024 – 2027, enfocados a la apuesta económica, productiva y empresarial**

| Componente                     | Programa                                            | Objetivo                                                                                                                                                                  | Alcance                                                  |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Desarrollo económico – Trabajo | <b>Empleo, emprendimiento y oportunidades</b>       | Fortalecer los emprendimientos municipales e incentivar la formalización del empleo mediante formación técnica, apoyo empresarial y generación de oportunidades laborales | Empleo, emprendimiento, formalización laboral            |
|                                | <b>Turismo sostenible</b>                           | Promover el turismo sostenible mediante formación, alianzas estratégicas, mantenimiento de sitios turísticos y fortalecimiento de la oferta turística                     | Turismo, innovación empresarial, servicios               |
|                                | <b>Desarrollo del campo y seguridad alimentaria</b> | Fortalecer cadenas productivas, mejorar rentabilidad y promover comercialización agropecuaria                                                                             | Agropecuaria, productividad rural, seguridad alimentaria |

| Componente                                                              | Programa                                                                   | Objetivo                                                                                                                            | Alcance                                           |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Infraestructura –<br>Vías y transporte                                  | <b>Vías urbanas y rurales</b>                                              | Mejorar infraestructura vial, movilidad y seguridad en el transporte para dinamizar la economía local                               | Infraestructura, logística, conectividad          |
| Adopción TIC                                                            | <b>TICS</b>                                                                | Mejorar el acceso, uso y apropiación de tecnologías para cerrar brechas digitales y fortalecer la competitividad                    | Innovación, digitalización, educación tecnológica |
| Minas y energía                                                         | <b>Minería y energía</b>                                                   | Mejorar cobertura energética, modernizar alumbrado público y promover energías renovables, junto con control de la actividad minera | Energía, sostenibilidad, minería responsable      |
| Hábitat sostenible – Productividad ambiental y ordenamiento territorial | <b>Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos</b> | Promover prácticas productivas sostenibles, negocios verdes y consumo responsable                                                   | Producción sostenible, innovación ambiental       |
|                                                                         | <b>Ordenamiento territorial y desarrollo urbano</b>                        | Mejorar la planificación del uso del suelo para fomentar desarrollo urbano organizado y actividad económica                         | Expansión urbana, suelo productivo y comercial    |

Fuente: Elaboración con base al plan de desarrollo municipal

## Glosario

- **Activos:** bienes y derechos de una empresa (maquinaria, inventarios, cuentas por cobrar, etc.); en el documento se usa para analizar concentración económica.
- **Área cosechada (ha):** superficie efectivamente recolectada de un cultivo en un periodo; se expresa en hectáreas.
- **Base empresarial:** número de empresas registradas en un territorio en un momento dado.
- **Cotizantes:** trabajadores que realizan aportes a seguridad social (salud, pensión y/o riesgos laborales), usados como aproximación de formalidad laboral.
- **Crecimiento compuesto (o tasa compuesta):** tasa promedio anual que resume el crecimiento de una variable durante varios años.
- **Deflactar:** convertir una cifra de precios corrientes a precios constantes usando un índice de precios (por ejemplo, el IPC).
- **Densidad empresarial:** número de empresas por cada 1.000 habitantes; sirve para comparar “intensidad” empresarial entre territorios.
- **Dinámica empresarial:** cambios en el número de empresas por creación (matrículas) y cierre (cancelaciones), además de variaciones en inversión y activos.
- **Economía solidaria:** formas asociativas (cooperativas, asociaciones, mutuales) orientadas a generar ingresos y bienestar colectivo.
- **Empleo formal:** empleo asociado a aportes/cotizaciones al sistema de seguridad social; se aproxima con registros administrativos.
- **Encadenamientos productivos:** articulación entre productores, transformadores, comercializadores y servicios de apoyo para mejorar productividad, valor agregado y acceso a mercados.
- **Entidades sin ánimo de lucro (Esal):** organizaciones que no distribuyen utilidades a socios; incluyen fundaciones, corporaciones y asociaciones, entre otras.
- **Evaluaciones agropecuarias municipales (EVA):** Operación estadística liderada por la UPRA que recopila información sobre producción agrícola y pecuaria de los municipios de Colombia.
- **Impuesto de Industria y Comercio (ICA):** tributo municipal sobre actividades industriales, comerciales y de servicios.

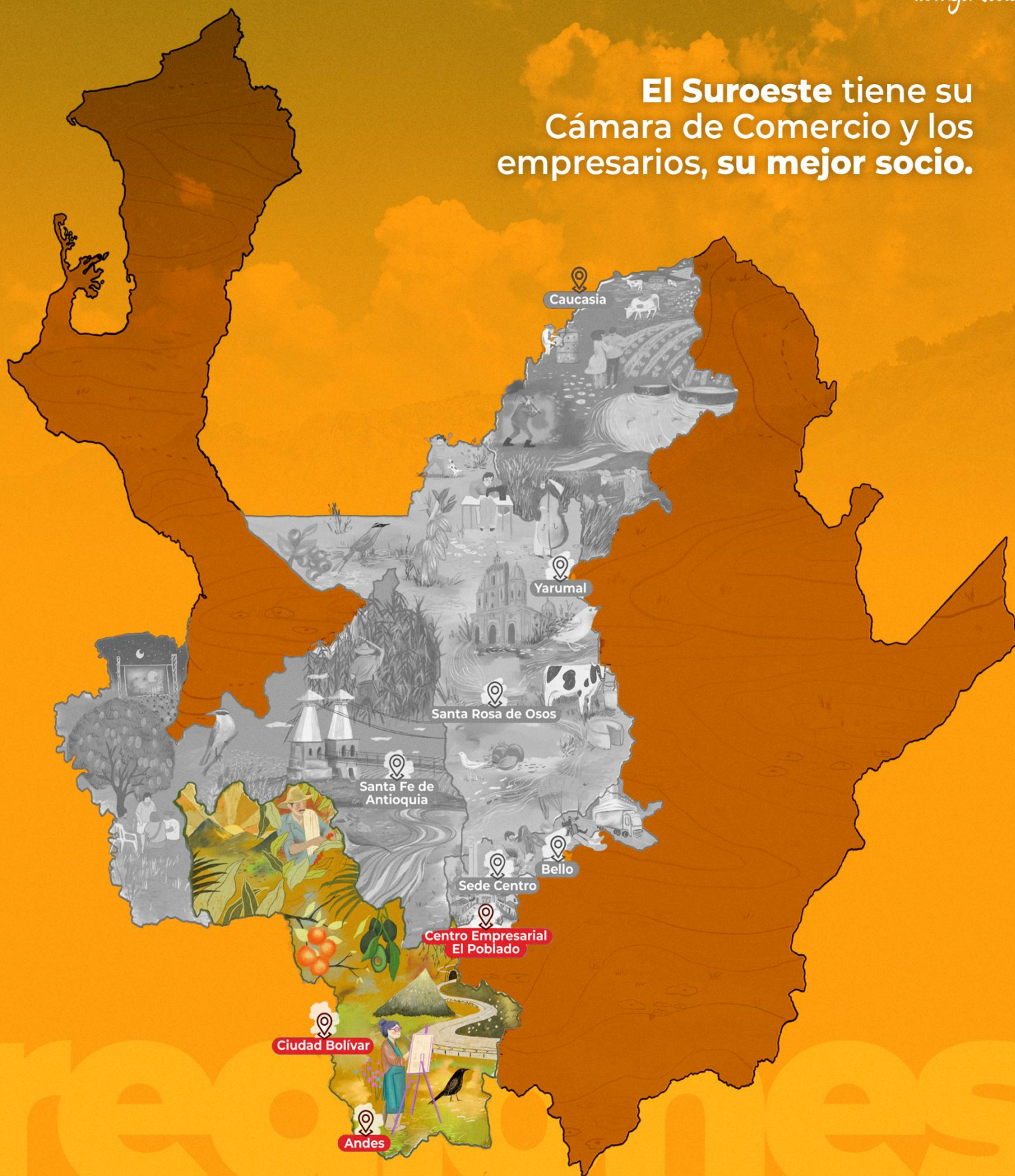
- **Impuesto predial:** tributo municipal sobre la propiedad o posesión de bienes inmuebles.
- **Índice de precios al consumidor (IPC):** indicador que mide la variación promedio de precios de una canasta de bienes y servicios; se usa para aproximar inflación y deflactar series.
- **Índice Municipal de Competitividad en Antioquia (IMCA):** indicador sintético que compara competitividad municipal en dimensiones como instituciones, infraestructura, mercado, adopción TIC e innovación.
- **Índice Multidimensional de Condiciones de Vida (IMCV):** índice compuesto que resume la calidad de vida de los hogares a partir de 15 dimensiones (servicios, ingresos, entorno, etc.).
- **Ingresos corrientes:** recursos recurrentes del municipio (tributarios, no tributarios y transferencias corrientes) que financian operación y parte de la inversión.
- **Ingresos de capital:** recursos no recurrentes o asociados a financiación/inversión (transferencias de capital, cofinanciación, regalías, otros).
- **Ingresos no tributarios:** recursos distintos a impuestos (tasas, multas, contribuciones, rendimientos, entre otros).
- **Ingresos tributarios:** recaudo proveniente de impuestos locales.
- **Inventario pecuario:** número de animales (bovinos, porcinos, aves, etc.) existentes en un territorio en un periodo.
- **Inversión neta en sociedades:** variación neta de capital en sociedades (constituciones, aumentos, reducciones y liquidaciones); refleja apuestas empresariales.
- **Operaciones Efectivas de Caja (OEC):** reporte de ingresos y egresos ejecutados (flujo de caja) usado en análisis fiscal territorial.
- **Participación (%):** porción que representa una variable dentro de un total (por ejemplo, el PIB de Fredonia dentro de Antioquia).
- **PIB nominal (a precios corrientes):** PIB medido con los precios del año observado; incluye el efecto de la inflación.
- **PIB real (a precios constantes):** PIB ajustado por inflación para comparar crecimiento “en volumen” entre años.
- **Producto Interno Bruto (PIB):** valor total de los bienes y servicios finales producidos en un territorio en un periodo (normalmente un año). Sirve para aproximar el tamaño de la economía local.

- **Producción (ton):** volumen físico producido (por ejemplo, toneladas de un cultivo) en un periodo.
- **Productividad:** eficiencia con la que se generan bienes/servicios a partir de insumos (trabajo, capital); clave para competitividad y crecimiento sostenible.
- **Puntos porcentuales (p.p.):** diferencia entre dos porcentajes (ej.: pasar de 10% a 12% son +2 p.p.).
- **Registro Nacional de Turismo (RNT):** registro obligatorio para prestadores de servicios turísticos; se usa para medir formalización y oferta turística.
- **Sector primario:** actividades asociadas a extracción y producción de recursos naturales, principalmente agricultura, ganadería y otras actividades rurales.
- **Transferencias:** recursos que provienen de la Nación u otras entidades públicas para financiar servicios e inversión (pueden ser corrientes o de capital).
- **Transformación productiva:** proceso de cambio hacia actividades de mayor productividad y valor agregado, mediante tecnología, capacidades, diversificación y acceso a mercados.
- **Unidad Administrativa Especial de Gestión Pensional y Contribuciones Parafiscales (UGPP):** administra y controla contribuciones a la protección social y produce estadísticas de cotizantes.
- **Unidad de planificación rural agropecuaria (UPRA):** Entidad encargada de orientar la planificación del territorio rural y agropecuario. Produce información y herramientas técnicas para apoyar la toma de decisiones sobre uso del suelo y desarrollo rural.
- **Valor agregado:** valor económico de los bienes y servicios al ser transformados en un proceso productivo, descontando el costo de insumos o materias primas. La suma del valor agregado de todos los sectores de una economía y los impuestos netos conforma el PIB de una región.
- **Variación anual (%):** cambio porcentual de un indicador entre un año y el anterior.

## Bibliografía

- Agencia Nacional de Minería (ANM), 2025. Información del sector y estadísticas. Obtenido de: <https://www.anm.gov.co/informacion-del-sector-y-estadisticas>
- Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia. (2025). Registro Público Mercantil.
- Confecámaras. (2025). Registro Nacional de Turismo.
- DANE. (2025). Serie municipal de población por área, sexo y edad para el periodo 2018-2042 (Agosto 2025). Obtenido de [www.dane.gov.co](https://www.dane.gov.co):  
<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion>
- Departamento Nacional de Planeación (DNP). (s.f.). Consolidador de Información Fiscal y Financiera Territorial. Recuperado el Marzo de 2026, de Operaciones Efectivas de Caja: <https://cifit.dnp.gov.co/cifit/WebPages/Consulta/OEC>
- Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales. (s.f.). Bases Estadísticas de Comercio Exterior. Obtenido de <https://www.dian.gov.co/dian/cifras/Paginas/Bases-Estadisticas-de-Comercio-Exterior-Importaciones-y-Exportaciones.aspx>
- EVA base agrícola UPRA. (2019 - 2024). [upra.gov.co](https://upra.gov.co). Obtenido de [upra.gov.co](https://upra.gov.co).
- EVA base pecuaria UPRA. (2019 - 2024). [upra.gov.co](https://upra.gov.co). Obtenido de [upra.gov.co](https://upra.gov.co).
- Gobernación de Antioquia. (2019 - 2024). Anuario estadístico del sector agropecuario en el departamento de Antioquia.
- Gobernación de Antioquia. (2019 - 2024). Anuario estadístico del sector agropecuario en el departamento de Antioquia.
- Gobernación de Antioquia, Grupo de Macroeconomía Aplicada de la Universidad de Antioquia, Comfenalco Antioquia, Davivienda. (2025). Índice Municipal de Competitividad en Antioquia. Medellín.
- Gobernación de Antioquia, Universidad de Antioquia. (s.f.). Antioquia Datos, Indicadores ECV 2023.
- Ministerio de Educación. (2026). Cobertura en cifras por municipio y departamento Noviembre 2025. Bogotá.
- Plan de Desarrollo “Por amor a Fredonia, 2024–2027”

**El Suroeste tiene su  
Cámara de Comercio y los  
empresarios, su mejor socio.**



ENCUÉTRANOS



@camaramedellin



@camaramedellin



camaramedellin



CamaraMedellin



Cámara de Comercio  
de Medellín



Cámara de Comercio  
de Medellín

ESCÚCHANOS

**camarafm** 95.9<sup>®</sup>

camaramedellin.com

Dinámica económica y  
oportunidades empresariales

Regiones que

**crecen**

